



Universidad
Inca Garcilaso de la Vega

**FACULTAD DE
CIENCIAS CONTABLES Y FINANZAS CORPORATIVAS**

TESIS

**Planeamiento Estratégico y el Desarrollo del Área de Logística
de la Municipalidad Provincial de Sihuas, Ancash – 2022**

PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE CONTADOR PUBLICO

AUTOR

Córdova Alejos, Anali Alexandra (ORCID: 0000-0002-5405-2610)

ASESOR

Dra. Mercado Marrufo, Celia Emperatriz (ORCID: 0000 0002 4187 106x)

LIMA - PERÚ

2022

Turnitin Informe de Originalidad

Procesado el: 01-dic.-2022 11:08 p. m. -05
 Identificador: 1968910485
 Número de palabras: 12070
 Entregado: 1

ANALI CORDOVA Por Anali Cordova Anali Cordova

Índice de similitud	Similitud según fuente
24%	Internet Sources: 23% Publicaciones: 6% Trabajos del estudiante: 10%

3% match ()

[Huamani López, Errhol José. "Planeamiento Estratégico Y Gestión De Servicios Públicos En La Municipalidad Distrital De Tate - Ica, 2018.", Universidad Cesar Vallejo, 2018](#)

2% match ()

[Fretel Malpartida, Antonia Luisa. "Planeamiento Estratégico y su incidencia en el área de Logística de La Municipalidad Distrital de Puños, Huánuco 2016", Universidad Peruana Los Andes, 2019](#)

1% match (Internet desde 16-dic.-2020)

<https://repositorio.une.edu.pe/bitstream/handle/UNE/2955/TM%20CF-Ev%204376%20L1%20-%20Lafore%20Anton%20Iride%20Marlene%20.pdf?isAllowed=y&sequence=1>

1% match (trabajos de los estudiantes desde 10-jun.-2021)

[Submitted to Universidad Alas Peruanas on 2021-06-10](#)

< 1% match ()

[Zevallos Mateo, Florinda Alvina. "Planeamiento estratégico y gestión del cambio según trabajadores administrativos de la Dirección de Redes Integradas Lima Centro, 2018", Universidad César Vallejo, 2018](#)

< 1% match (Internet desde 24-sept.-2022)

https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/41588/Torobeo_HMN.pdf?isAllowed=y&sequence=1

< 1% match ()

[Vera Herrera, Karla Luisa. "Los juegos verbales en la mejora de la expresión oral de los niños de 3 años de la institución educativa inicial N° 152 Belén de Moquegua, en el año 2018", Universidad Cesar Vallejo, 2019](#)

< 1% match (Internet desde 28-sept.-2022)

https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/65230/Mayorga_FLM-SD.pdf?isAllowed=y&sequence=1

< 1% match (Internet desde 23-sept.-2022)

https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/81449/Caceda_PCSN-SD.pdf?isAllowed=y&sequence=1

< 1% match (Internet desde 19-oct.-2022)

https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/98790/Flores_ABR-SD.pdf?isAllowed=y&sequence=1

< 1% match ()

[Castillo Uscovilca, Shelly. "Calidad de servicio y la fidelización del cliente del restaurante segundo muelle del distrito de San Miguel, año 2017", Universidad César Vallejo, 2017](#)

< 1% match (Internet desde 24-mar.-2021)

https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/31704/cubas_na.pdf?sequen=

< 1% match ()

[Hilario Bacilio, Gloria Marilú, Zárate Pedrera, Yessica Evelin. "Planeamiento Estratégico y su relación con la Gestión de Calidad en una Institución Educativa Estatal", Universidad César Vallejo, 2018](#)

< 1% match (Internet desde 14-may.-2019)

http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/9024/Vivas_LL.pdf?seq=

< 1% match (Internet desde 04-may.-2022)

<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/83579?show=full>

< 1% match (Internet desde 24-sept.-2022)

https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/46347/Centurion_BSS-Gonzales_GR-SD.pdf?isAllowed=y&sequence=1

< 1% match (Internet desde 17-abr.-2018)

http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/8367/Ze%c3%b1a_CBM.pdf?isAllowed=y&sequence=1

< 1% match (Internet desde 24-sept.-2022)

https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/48188/Zevallos_ASA-SD.pdf?isAllowed=y&sequence=1

< 1% match (Internet desde 24-sept.-2022)

https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/61495/Chavez_HJC-SD.pdf?isAllowed=y&sequence=1

< 1% match ()

[Gamboa Ruiz, Estefani Cristina. "La motivación del personal y su relación con el desempeño laboral en la empresa N & A SAC, distrito Puente Piedra - 2016", Universidad César Vallejo, 2016](#)

< 1% match (Internet desde 26-sept.-2022)

<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/42186/browse?type=author&value=Jara+Olivera%2C+Diana+Ines>

< 1% match ()

[Portilla Cardenas, Shirley Liliana. "Planeamiento estratégico y presupuesto por resultados en la ejecución presupuestal en el Hospital de Chosica 2019", Universidad César Vallejo, 2020](#)

DEDICATORIA

A Dios por ser mi fortaleza para continuar con mis sueños y alcanzar mis metas.

A mi familia quienes son mi fuente de inspiración para seguir adelante y vencer los obstáculos.

AGRADECIMIENTO

A los catedráticos de la Universidad Inca Garcilaso de la Vega por sus enseñanzas y orientaciones para culminar de manera óptima mi investigación.

A mi familia quienes me motivaron en este proceso de titulación, por su confianza para continuar con mis logros profesionales.

ÍNDICE

	Pág.
Carátula	i
Dedicatoria	ii
Agradecimientos	iii
Índice	iv
Índice de Tablas	vi
Índice de Figuras	vii
Resumen	viii
Abstract	ix
I. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	10
1.1 Planteamiento del problema	10
1.2 Problema general y problemas específicos	13
1.2.1 Problema General	13
1.2.2 Problemas Específicos	14
1.3 Objetivo general y objetivos específicos	14
1.3.1 Objetivo General	14
1.3.2 Objetivos específicos	14
1.4 Justificación de la investigación	15
1.4.1 Justificación teórica	15
1.4.2 Justificación práctica	16
1.4.3 Justificación metodológica	16
1.5 Hipótesis general e hipótesis específicas	17
1.5.1 Hipótesis general	17
1.5.2 Hipótesis específicas	17
1.6 Variables – Dimensiones – Indicadores	18
II. MARCO TEÓRICO	19
2.1 Antecedentes internacionales, nacionales y regionales	19
2.1.1 Antecedentes Internacionales	19
2.1.2 Antecedentes Nacionales	20
2.1.3 Antecedentes Regionales	22
2.2 Teorías relacionadas a la investigación	23
2.2.1 Planeamiento Estratégico	24

2.2.2	Desarrollo del área de logística	31
2.3	Marco conceptual	36
III.	MÉTODO, TÉCNICA E INSTRUMENTOS	38
3.1	Enfoque y Diseño a utilizar en el estudio	38
3.1.1	Paradigma y Enfoque	38
3.1.2	Tipo de investigación	38
3.1.3	Diseño de investigación	38
3.1.4	Método de investigación	39
3.2	Población y muestra	39
3.2.1	Población	39
3.2.2	Muestra	40
3.3	Técnicas e instrumentos de recolección de datos	40
3.3.1	Validez	41
3.3.2	Confiabilidad	41
3.4	Ética de la Investigación	42
IV.	PRESENTACIÓN Y ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS	44
4.1	Presentación de Resultados	44
4.2	Contrastación de Hipótesis	50
4.3	Discusión de Resultados	54
V.	CONCLUSIÓN Y RECOMENDACIONES	58
5.1	Conclusión	58
5.2	Recomendaciones	60
	REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	62
	ANEXOS	69
	Anexo 1: Matriz de consistencia	
	Anexo 2: Instrumentos	
	Anexo 3: Validación de instrumentos	
	Anexo 4: Constancia de autorización y aplicación de instrumentos	
	Anexo 5: Evidencia de recolección de datos	
	Anexo 6: Evidencia de los instrumentos aplicados	
	Anexo 7: Base de datos	
	Anexo 8: Reporte del Turnitin	

ÍNDICE DE TABLAS

	Pág.
Tabla 1 Operacionalización de las variables	18
Tabla 2 Población	40
Tabla 3 Variable 1: Planeamiento Estratégico - Resumen de procesamiento de casos	41
Tabla 4 Variable 1: Planeamiento Estratégico - Estadísticas de fiabilidad	41
Tabla 5 Variable 2: Desarrollo del Área de Logística - Resumen de procesamiento de casos	42
Tabla 6 Variable 2: Desarrollo del Área de Logística - Estadísticas de fiabilidad	42
Tabla 7 Distribución de los niveles de la Variable 1: Planeamiento Estratégico	44
Tabla 8 Distribución de los niveles de la Dimensión 1 – Previsión Estratégica	46
Tabla 9 Distribución de los niveles de la Dimensión 2 - Programación Estratégica	47
Tabla 10 Distribución de los niveles de la Dimensión 3 - Presupuesto Estratégico	48
Tabla 11 Distribución de los niveles de la Variable 2 - Desarrollo del Área de Logística	49
Tabla 12 Contrastación de la hipótesis general	50
Tabla 13 Contrastación de la primera hipótesis específica	51
Tabla 14 Contrastación de la segunda hipótesis específica	52
Tabla 15 Contrastación de la tercera hipótesis específica	53

ÍNDICE DE FIGURAS

	Pág.
Figura 1 Fases del planeamiento estratégico para la mejora continua	30
Figura 2 Niveles de la Variable 1: Planeamiento Estratégico	44
Figura 3 Niveles de la Dimensión 1: Previsión Estratégica	46
Figura 4 Niveles de la Dimensión 2: Programación Estratégica	47
Figura 5 Niveles de la Dimensión 3: Presupuesto Estratégico	48
Figura 6 Niveles de la Variable 2: Desarrollo del Área de Logística	49

RESUMEN

El presente estudio titulado “**Planeamiento Estratégico y el Desarrollo del Área de Logística de la Municipalidad Provincial de Sihuas, Ancash - 2022**” tiene como objetivo general determinar la relación entre el planeamiento estratégico y el desarrollo del área de Logística de la Municipalidad Provincial de Sihuas, Ancash - 2022. Dicha investigación se basa en el paradigma filosófico positivismo, con enfoque cuantitativo; según su finalidad es de tipo básico, descriptivo correlacional, diseño no experimental, de corte transversal y método deductivo. Asimismo, la población estuvo conformada por 72 funcionarios y se consideró una muestra censal. Además, para recabar los datos se utilizó la técnica de la encuesta, cuyo instrumento a utilizar para ambas variables fue el cuestionario; estos se midieron a través de la escala Likert cuya valoración fue: nunca, casi nunca, a veces, casi siempre y siempre para ser medibles en tres niveles: bajo, medio y alto. Por otro lado, para la confiabilidad de los instrumentos se utilizó el programa estadístico SPSS, Alfa de Cronbach, obteniendo como resultados valores de 0.933 y 0.963 para cada variable respectivamente interpretándose que ambos cuestionarios son altamente confiables. En consecuencia, mediante la prueba de Rho de Spearman se tuvo un coeficiente de correlación entre ambas variables de 0.966 con un valor de significancia <0.001 , en tal sentido, al ser menor al valor de significancia teórico 0.05; se rechazó la hipótesis nula y se aceptó la hipótesis alternativa, detallando que existe relación significativa entre el planeamiento estratégico y el desarrollo del área de logística de la Municipalidad Provincial de Sihuas, Ancash - 2022. En conclusión, se pudo evidenciar que dicha entidad no cuenta con un planeamiento estratégico óptimo, porque según los resultados estadísticos un 72.2% de funcionarios consideran que existe un nivel medio de planeamiento estratégico, lo cual repercute en el desarrollo del área de logística.

Palabras claves: Planes, previsión, programación, presupuesto, aprovisionamiento.

ABSTRACT

The present study entitled "Strategic Planning and the Development of the Logistics Area of the Provincial Municipality of Sihuas, Ancash - 2022" has as its general objective to determine the relationship between strategic planning and the development of the Logistics area of the Provincial Municipality of Sihuas, Ancash - 2022. This research is based on the philosophical paradigm positivism, with a quantitative approach; According to its purpose, it is basic, descriptive, correlational, non-experimental design, cross-sectional, and deductive method. Likewise, the population was made up of 72 officials and a census sample was considered. In addition, to collect the data, the survey technique was used, whose instrument to be used for both variables was the questionnaire; These were measured through the Likert scale whose evaluation was: never, almost never, sometimes, almost always and always to be measurable at three levels: low, medium and high. On the other hand, for the reliability of the instruments, the statistical program SPSS, Cronbach's Alpha, was used, obtaining as results values of 0.933 and 0.963 for each variable respectively, interpreting that both questionnaires are highly reliable. Consequently, using Spearman's Rho test, there was a correlation coefficient between both variables of 0.966 with a significance value <0.001 , in this sense, being less than the theoretical significance value of 0.05; The null hypothesis was rejected and the alternative hypothesis was accepted, detailing that there is a significant relationship between strategic planning and the development of the logistics area of the Provincial Municipality of Sihuas, Ancash - 2022. In conclusion, it was possible to show that said entity does not count with optimal strategic planning, because according to statistical results, 72.2% of officials consider that there is a medium level of strategic planning, which affects the development of the logistics area.

Keywords: Plans, forecast, programming, budget, supply.

I. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1 Planteamiento del problema

En el contexto mundial en la IX Conferencia Iberoamericana de Ministros de Administración Pública y Reforma del Estado formularon la Carta Iberoamericana sobre calidad de Gestión Pública en el 2007 , donde sostuvieron que es importante el bienestar de las personas mediante el fortalecimiento de las competencias de instituciones públicas para satisfacer las necesidades de los que la integran y pertenecen a ella. Se busca vincular la gestión de calidad pública con los fines esenciales de un gobierno democrático; es decir, que la gerencia pública debe cumplir con la población, como beneficiario o usuario de programas y servicios públicos, o solo colaborador legítimo en técnicas de ejecución, formulación y monitoreo de políticas públicas dentro del principio de responsabilidad social y la gestión para que se oriente a los resultados esperados. Este documento busca que las Administraciones públicas dispongan el servicio a los ciudadanos satisfaciendo sus requerimientos y expectativas, a su vez establecer un enfoque de calidad en la gerencia pública (Elorriaga, 2018).

Bajo esta perspectiva, las naciones latinoamericanas ven la necesidad de ejecutar una gestión pública eficaz, donde planificar los resultados cobren mayor relevancia y tome gran impulso en el procedimiento de planificación en el interior de los niveles estatales, convirtiéndose en una exigencia e instrumento de cambio estratégico, para lograr una gestión de calidad asegurando un uso racional de los recursos al momento de ejecutar las políticas, programas y proyectos para alcanzar los resultados deseados.

A nivel nacional, la Organización para la Cooperación y Desarrollo Sostenible (OCDE) en el año 2016 sustentó que la realidad para seguir una ruta del desarrollo para el país es débil a plazos medios y largos, debido a que no se toma conciencia de abordar una agenda interna de desarrollo, lo cual involucra cambios de enfoque. Es decir, que se debe

comenzar por los municipios, los cuales presten sus servicios garantizando calidad; así como también, apliquen programas y proyectos que estén en lineamiento con las políticas nacionales, para que se empoderen y apuntar a reducir las brechas sociales o de infraestructura, y ayude a complementarse al gobierno central (AMPE, 2017, p. 9).

Además, viéndolo por el lado económico se puede concebir a los municipios como unidades de producción que utilizan sus recursos para proveer productos que satisfacen las necesidades de su comunidad. En donde el éxito o el fracaso del abastecimiento de servicios públicos se evidenciará evaluando las acciones, programas y políticas en un plazo determinado (Morán y Ayvar, 2020).

En Perú, en el año 2005 se realizó un Foro de Acuerdo Nacional en el cual se mejoró uno de los errores principales de la Reforma del Estado de la década de los noventa: la desactivación del Instituto Nacional de Planificación, que provocó una pérdida irrecuperable del conocimiento y capacidades que se acumularon durante varios años. Dentro de recomendaciones importantes del foro fue la creación de un Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (CEPLAN), que dio pie a crear en el 2011 un Plan Estratégico de Desarrollo Nacional (PEDN), y un Plan Bicentenario, representando un primer hito en el renacer de nuestro planeamiento estratégico (Bahamonde, 2017).

Asimismo, en nuestro país actualmente la administración pública está en un proceso de cambio y evolución tanto en su organización como en su funcionamiento en relación a las exigencias de la población y políticas económicas. Además, las personas deben conocer que el Estado Peruano requiere del planeamiento estratégico para solucionar los problemas existentes dentro de nuestro país; en tal sentido, si no se establece las prioridades o no se cuenta con una visión, será difícil encontrar soluciones. Por lo tanto, un país que no sabe hacia dónde se dirige, no logrará cumplir con sus propósitos y vivirá el presente sin ninguna proyección.

Por lo tanto, el investigador considera que la Municipalidad Provincial de Sihuas en su planeamiento estratégico debe orientar los valores, objetivos, procesos de planificación, organización, implementación y evaluación de obras. No obstante, este instrumento se implementa con la participación de las Unidades Orgánicas de la Municipalidad, lo que permite guiar los Planes Operativos Institucionales y Presupuestos Anuales, en torno a los Objetivos Estratégicos, a lo largo de la ejecución del Plan Estratégico Institucional (PEI) se hacen evidentes las deficiencias en la gerencia municipal; debido a que en la Oficina de Logística y Patrimonio son ejecutados los gastos para cumplir los Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI) los cuales son aprobados, pero generan gastos que no están contemplados en el PEI, produciendo retrasos porque no existen programas orientados de acuerdo a las necesidades requeridas por la población o la ruta para llegar a conseguirlos dentro de las acciones institucionales del marco de políticas nacionales, ya que el plan de supervisión imposibilita realizar seguimiento y control en los procedimientos de las áreas concretamente el área de Logística, debido a que la realización de auditorías internas no son frecuentes, imposibilitando que exista un plan de supervisión que ayude a realizar un seguimiento para el cumplimiento de la misión de la municipalidad que es organizar y promocionar el desarrollo integral en las labores efectuadas durante el procedimiento de ajuste y/o reforma de acuerdo a los lineamientos del plan.

En este sentido, la gestión municipal es muy cuestionada debido a que los recursos del estado no obedecen a una planificación estratégica adecuada, realizando muchas veces improvisaciones para cumplir con los requerimientos de los ciudadanos; por ejemplo: es usual realizar el mejoramiento de pistas y veredas sin evaluar el sistema de drenaje de aguas residuales, no obstante, primero se suele pavimentar y posteriormente ejecutar el mantenimiento de dicho sistema, esto genera emplear mayor presupuesto, mano de obra y más tiempo invertido y perdido a la vez. Por lo antes expuesto, es importante que los instrumentos de gestión de la municipalidad se conviertan en elementos

imprescindibles y claves para que se realice un mejor funcionamiento en toda la entidad.

También, se debe mencionar que dentro de los servicios públicos ofrecidos por el municipio se ha detectado algunas falencias en relación al servicio de recolección de residuos sólidos, debido a que no se atiende a toda la ciudad de manera eficiente. Como se sabe la provisión de este servicio público demanda el uso de recursos materiales, humanos y administrativos; en tal sentido, al no contar con una buena programación estratégica en el cual se considere estos aspectos antes mencionados la basura muchas veces queda en las calles y otras no llegan a un espacio de disposición final seguro ocasionando así entre otras cosas la contaminación ambiental.

Por otro lado, en la oficina de logística de dicha entidad, no se desarrolla una correcta gestión de aprovisionamiento, el cual afecta a las áreas usuarias que dependen del aprovisionamiento de bienes por parte de esta área. Además, de seguir así el área en mención, ocasionará que se continúe aplazando el cumplimiento de los objetivos establecidos. Por ello, en el año 2021 y pese a los esfuerzos desplegados por los responsables, hubo gastos que tuvieron que pasar a devengados para el presente año.

En virtud a lo mencionado anteriormente surge o nace el problema principal del presente estudio.

1.2 Problema general y problemas específicos

1.2.1 Problema General

¿De qué manera el Planeamiento Estratégico se relaciona con el Desarrollo del Área de Logística de la Municipalidad Provincial de Sihuas, Ancash - 2022?

1.2.2 Problemas Específicos

- ¿De qué manera la previsión estratégica se relaciona con el Desarrollo del Área de Logística de la Municipalidad Provincial de Sihuas, Ancash - 2022?
- ¿De qué manera la programación estratégica se relaciona con el Desarrollo del Área de Logística de la Municipalidad Provincial de Sihuas, Ancash - 2022?
- ¿De qué manera el presupuesto estratégico se relaciona con el Desarrollo del Área de Logística de la Municipalidad Provincial de Sihuas, Ancash - 2022?

Producto de ello lo que se desea lograr a través del presente estudio son los objetivos que se detallan a continuación:

1.3 Objetivo general y objetivos específicos

1.3.1 Objetivo General

Determinar la relación entre el Planeamiento Estratégico y el Desarrollo del Área de Logística de la Municipalidad Provincial de Sihuas, Ancash – 2022

1.3.2 Objetivos Específicos

- Identificar la relación entre la previsión estratégica y el Desarrollo del Área de Logística de la Municipalidad Provincial de Sihuas, Ancash - 2022
- Analizar la relación entre la programación estratégica y el Desarrollo del Área de Logística de la Municipalidad Provincial de Sihuas, Ancash - 2022

- Describir la relación entre el presupuesto estratégico y el Desarrollo del Área de Logística de la Municipalidad Provincial de Sihuas, Ancash - 2022

1.4 Justificación de la investigación

La presente investigación está debidamente justificado, debido a que según Carhuacho et al. (2019) la justificación de la investigación faculta al investigador revelar o mencionar los motivos del por qué se ejecuta el estudio, así como determinar el beneficio de la misma (p. 36).

1.4.1 Justificación teórica

Según Carhuacho et al. (2019) la justificación teórica debe mencionar aquellas teorías que respaldan la investigación y cómo aportan a ella (p. 37).

En ese sentido, el presente trabajo se justifica en lo teórico porque existen instrumentos como el Plan Estratégico de Desarrollo Nacional al 2050, aprobado con Decreto Supremo N°095-2022-PCM, el cual contiene planes y políticas que plantean lineamientos, objetivos y acciones estratégicas las cuales están orientadas a lograr del desarrollo sostenible procurando el bienestar de las personas teniendo en cuenta sus necesidades, contando con todas las herramientas del planeamiento estratégico como un vehículo para alcanzarlo. Por lo tanto, como se ha observado que en la municipalidad se evidencia falencias tales como: existencia de gastos que no están contemplados en el PEI, empleo de recursos del estado que no acatan a una planificación estratégica adecuada, el servicio de recolección de residuos sólidos que no atiende a toda la ciudadanía de manera eficiente, incorrecta gestión de aprovisionamiento y gastos que pasaron a devengados; relacionándose estrechamente con el cumplimiento o ejecución de los lineamientos existentes para desarrollar un proceso de planeamiento estratégico óptimo; es necesario la realización de la presente investigación porque contribuye a

resolver las problemáticas existentes y a la vez permite trazar los propósitos, objetivos y metas propuestas a alcanzar, en donde la atención a los usuarios sea de calidad y apliquen programas y proyectos que estén en lineamiento con las políticas nacionales mejorando así la gestión municipal.

1.4.2 Justificación práctica

La justificación práctica, de acuerdo con Carhuacho et al. (2019) es la ventaja de la investigación, es decir está estrechamente relacionada con la reducción de costos, tiempo y mejora de la calidad de servicios (p. 37).

Bajo esta perspectiva, en la justificación práctica de la investigación se pretende hallar la relación que existe entre mis dos variables, con ello se podrá determinar primero si se cuenta con un planeamiento estratégico, el cual comprenda una programación de actividades y/o proyectos de las unidades orgánicas de la municipalidad orientando al logro de objetivos y metas propuestas para el cumplimiento de los recursos presupuestarios asignados ; y luego verificar si se ejecuta de manera óptima dicho planeamiento estratégico con la finalidad de satisfacer los requerimientos de la comunidad. Además, con los resultados obtenidos en dicha investigación se brindó recomendaciones para que la municipalidad las implemente y logre una gestión pública eficiente y eficaz .

1.4.3 Justificación metodológica

Por otro lado, en la justificación metodológica según Carhuacho et al., (2019) atañe señalar los motivos por lo que se eligió el diseño del estudio planteado, y a la vez explicar si el resultado soluciona algún problema y como se demostrará (p. 37).

Es así que, en el presente estudió se siguió una línea metodológica basada en un diseño no experimental de tipo

correlacional y enfoque cuantitativo, porque no hubo manipulación en las variables y se midió el nivel de relación que presentaron dichas variables. Asimismo, el resultado de la investigación posibilitará que la Municipalidad Provincial de Sihuas a través del análisis de datos obtenidos tomen las acciones oportunas para mejorar la planificación estratégica, como en la previsión, programación y presupuesto, en relación con el área Logística; logrando así una óptima distribución de recursos, producción y aprovisionamiento; y la vez, formulen las disposiciones adecuadas y precisas en búsqueda de un eficaz planeamiento.

1.5 Hipótesis general e hipótesis específicas

1.5.1 Hipótesis General

Existe relación significativa entre el Planeamiento Estratégico y el Desarrollo del Área de Logística de la Municipalidad Provincial de Sihuas, Ancash - 2022

1.5.2 Hipótesis Específicas

- Existe relación significativa entre la previsión estratégica y el desarrollo del área de logística de la Municipalidad Provincial de Sihuas, Ancash - 2022
- Existe relación significativa entre la programación estratégica y el desarrollo del área de logística de la Municipalidad Provincial de Sihuas, Ancash - 2022
- Existe relación significativa entre el presupuesto estratégico el desarrollo del área de logística de la Municipalidad Provincial de Sihuas, Ancash - 2022

1.6 Variables – Dimensiones – Indicadores

Tabla 1

Operacionalización de las variables

VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DIMENSIONES	INDICADORES
V1: PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO	El planeamiento estratégico es un proceso sistemático cimentado en el análisis, discusión y toma de decisiones; los cuales ayudan a definir los objetivos y las acciones óptimas para encontrarnos en un contexto futuro anhelado. Dicho proceso consiste en saber cuál es la realidad para prever el futuro y a la vez establecer las políticas y planes para realizar una programación adecuada el cual sirve de base para la formulación del presupuesto, además, de definir mecanismos para alcanzar los propósitos establecidos (CEPLAN, 2022, p. 11).	Previsión Estratégica	<ul style="list-style-type: none"> - Diagnóstico situacional - Planificación - Determinación de objetivos y metas - Estimación de necesidades
		Programación Estratégica	<ul style="list-style-type: none"> - Evaluar los instrumentos de planificación (PEI, POI y OEI) - Establecer las actividades, programas y proyectos - Evaluar costos de bienes, servicios y obras
		Presupuesto Estratégico	<ul style="list-style-type: none"> - Ejecución de planes estratégicos - Ejecución de actividades, programas y proyectos - Evaluar los resultados obtenidos
V2: DESARROLLO DEL ÁREA DE LOGÍSTICA	La logística es un elemento clave para toda cadena de suministro y es un área estratégica dentro de las empresas u organizaciones, ya que una adecuada gestión de las actividades logísticas como son aprovisionamiento, producción y distribución sirve para potenciar la productividad de las entidades, teniendo como objetivo principal abastecer del bien indicado en la cantidad requerida, en el lugar señalado, en el tiempo exigido y a un costo razonable brindando un óptimo servicio al cliente satisfaciendo sus necesidades (Hurtado, 2018, p. 17).	Aprovisionamiento	<ul style="list-style-type: none"> - Planificación - Seguimiento - Pedidos - Disposición de insumos - Almacenaje
		Producción	<ul style="list-style-type: none"> - Optimización de los procesos - Calidad del producto y/o servicio - Satisfacción de necesidades - Cumplimiento de plazos
		Distribución	<ul style="list-style-type: none"> - Despacho - Demanda - Transporte - Plazos de entrega

Fuente: Elaboración propia

II. EL MARCO TEÓRICO

Este capítulo es de utilidad para argumentar y fundamentar las hipótesis; asimismo, el investigador a través de ello podrá dar respuesta a dicho enunciado (Baena, 2017, p. 90). En tal sentido, a través de la revisión de literaturas se ha considerado lo siguiente:

2.1 Antecedentes Internacionales, Nacionales y Regionales

Los antecedentes forman parte fundamental de todo trabajo de investigación. En tal sentido, es importante porque nos permite contar con la información necesaria como el método y resultados que se lograron, el cual nos ayudará elaborar futuras investigaciones (Carhuancho et al., 2019, p. 45).

2.1.1 Antecedentes Internacionales

De acuerdo a la indagación del ámbito internacional se ha considerado las siguientes investigaciones debido a que están alineadas al presente estudio tanto en su línea metodológica como en su conclusión.

En ese sentido, los autores Alencastro et al. (2020) desarrollaron la investigación “Planificación Estratégica para el desarrollo territorial de la Provincia Esmeraldas”, Ecuador; el cual tuvo como finalidad analizar la planificación estratégica para contribuir en el desarrollo de la provincia ya mencionada. El método utilizado fue descriptiva documental, de enfoque cualitativo; asimismo, obtuvieron como resultado que la planificación estratégica es un pilar primordial porque contribuye a la articulación de los colaboradores públicos y privados, el cual contribuye a lograr la reactivación económica. Además, concluyeron que la planificación estratégica es una herramienta que ayuda a la toma de decisiones lo que contribuye al desarrollo de dicha provincia.

Siguiendo la línea de los antecedentes internacionales Luna et al. (2020), elaboraron el estudio “Plan Estratégico de Marketing

para la Empresa del Cantón Gualaceo Provincia del Azuay”, Ecuador. Teniendo como fin diseñar un plan estratégico para mejorar las ventas siguiendo una línea metodológica de tipo descriptivo, cuantitativo y método deductivo con una muestra de 40 trabajadores; teniendo como resultado que el plan estratégico existente en la empresa es muy antiguo por lo que no cumple las expectativas actuales concluyendo que la propuesta mencionada en dicho estudio contribuirá al logro del objetivo establecido.

Asimismo, los autores Fuentes et al. (2017) realizaron el estudio “Planeación Estratégica y la Gestión Ambiental en los municipios del sur de la Guajira”, Colombia. Tuvo como fin establecer la efectividad de la variable 1 para la mejora de la variable 2 en los municipios del sur de Guajira. Las características de dicha investigación son de tipo no experimental con una muestra de 138 actores. Los resultados evidenciaron que se obtuvo una media general de 3.38 según el baremo interpretativo lo cual indica una mediana efectividad entre las dos variables y se concluyó que se necesita reestructurar las estrategias para desarrollar acciones sólidas que contribuya a solucionar los problemas ambientales municipales.

Por lo tanto, se considera de gran importancia los estudios mencionados porque además se asemejan en sus conclusiones obtenidas a través del análisis de datos recogidos, en la cual refieren que es de vital importancia la planeación estratégica para alcanzar las metas y objetivos establecidos mejorando el funcionamiento de las entidades, así como también logrando el desarrollo del ámbito en el que se encuentran.

2.1.2 Antecedentes Nacionales

De la misma manera, en el ámbito nacional se cuenta con estudios relevantes debido a su similitud en sus características metodológicas con el presente trabajo de investigación, ya que se

basan en un diseño no experimental de nivel correlacional y enfoque cuantitativo.

Es así que, el autor Miranda (2022) desarrolló la tesis “Plan Estratégico y la Gestión Municipal en una Institución Edil de la Provincia de Huancavelica, 2021”, Huancavelica. Teniendo como finalidad determinar la correlación entre ambas variables. El muestreo fue de 60 colaboradores, con un tipo investigativo descriptivo correlacional de diseño no experimental, de corte transversal. Los resultados determinaron que el 90% de los encuestados perciben un nivel medio de plan estratégico y gestión municipal; determinando que la V1 se relaciona significativamente con la V2.

De igual manera, Silva (2020) elaboró la investigación “Planeamiento Estratégico y Presupuesto en las Micro y Pequeñas empresas Textiles del Emporio Comercial de Gamarra”, Lima. Tuvo como propósito valorar la correlación entre sus dos variables, la metodología fue de diseño no experimental de enfoque cuantitativo, corte transversal y correlacional con una muestra de 65 micro y pequeñas empresas. Los resultados obtenidos reflejan que dicha muestra alcanzó un nivel regular en planeamiento estratégico (63,1%), evidenciándose relación significativa y directa entre la variable 1 y la variable 2. Asimismo, concluyó que mientras más óptima sea la planificación, el presupuesto también será más óptimo.

Del mismo modo, Huamaní (2018) presentó la tesis “Planeación estratégica y gestión de los servicios públicos, Municipalidad de Tate”, Ica; el cual tuvo como propósito valorar la correlación entre sus dos variables . Asimismo, el estudio fue de características cuantitativa, tipo de línea básica no experimental, descriptivo correlacional; compuesta por una muestra de 60 trabajadores. Logrando como resultado que existe relación directa

entre la V1 y la V2, esto lo corroboró con la prueba estadística obteniendo un valor $r = 0,685$ concluyendo que hay correlación significativa y directa entre las variables estudiadas.

En esa misma línea, Santos (2017) realizó la investigación “El Planeamiento Estratégico y su incidencia en la Gestión de la Productividad Municipal de la Municipalidad de Carabaylo”, Lima. Tuvo como finalidad establecer la incidencia entre la V1 y la V2. Además, el estudio fue de tipo básico, diseño no experimental con una muestra de 325 servidores públicos, observando en el resultado que el coeficiente de relación es alto con una significancia de 0,921 en tal sentido se concluyó que el planeamiento estratégico tiene una relación significativa en la gestión de la productividad de dicha municipalidad.

2.1.3 Antecedentes Regionales

Agregando a lo anterior, en el ámbito regional se ha tomado en cuenta las siguientes investigaciones porque se asemejan al presente estudio no solo en sus variables sino también en que es lo que quieren lograr con dichas investigaciones, es decir sus objetivos.

En tal sentido, Muñoz (2022) ejecutó la tesis “Planeamiento Estratégico, Presupuesto y la Gestión Pública en el Municipio Provincial de Ancash”, Ancash; el cual tuvo como fin determinar la influencia entre el planeamiento estratégico, presupuesto y gestión pública. Siguió la línea metodológica de tipo básica, diseño no experimental, corte transversal, descriptivo correlacional y enfoque cuantitativo con un muestreo de 92 trabajadores. Asimismo, los resultados evidencian que existe influencia significativa entre las variables, según su modelo de regresión logística multinomial Nagelkerke es de 0,951 como reflejó en el estadístico SPSS y concluyó que el 95.1% de datos recogidos es de influencia muy alta.

De igual forma, Mejía (2021) elaboró la tesis “El Proceso de Planeamiento Estratégico y el Desarrollo Político de la Gestión Municipal del Distrito de San Marcos - Huari”, Ancash. Teniendo como fin establecer la correlación entre las dos variables, dicho estudio estuvo basado en una línea metodológica de diseño no experimental nivel correlacional y corte transversal, con una muestra de 58 trabajadores. Los resultados evidencian la presencia de relación entre las variables con un grado igual a 0,530 lo que significa que existe una correlación positiva media; concluyendo que existe una relación directa entre las variables; por lo tanto, si el proceso de planeamiento estratégico es óptimo entonces el desarrollo político de la gestión municipal será alto .

Por su parte, Bailón y Engracio (2020) desarrollaron la tesis “Planeamiento Estratégico y su influencia en la Gestión de la Municipalidad Provincial de Antonio Raymondí”, Ancash. Tuvo como objeto examinar la forma en que se relaciona la variable 1 con la variable 2. Asimismo, su metodología fue de tipo no experimental, diseño descriptivo correlacional y enfoque cuantitativo, contando con una muestra de 56 servidores públicos. Además, los resultados demuestran que para el 60.7% de los servidores los objetivos estratégicos establecidos en la entidad no contribuyen de manera adecuada para un óptimo funcionamiento de la entidad y concluyeron mencionando que el planeamiento estratégico está asociado a la gestión del municipio; es decir, si existe mejoras en el planeamiento estratégico mejorará la gestión municipal.

2.2 Teorías relacionadas a la Investigación

Este aspecto en una investigación es muy relevante debido a que es la base fundamental de todo estudio, debido a que está compuesta por las variables (Carhuacho et al., 2019, p. 39). Por lo tanto, a continuación, se fundamenta nuestras dos variables establecidas en el presente estudio.

2.2.1 Planeamiento Estratégico

Está considerada como la variable 1, esta surge del planteamiento del problema y se encuentra debidamente sustentado a través de las siguientes teorías:

a. Definición

Según, CEPLAN (2022) refiere que el planeamiento estratégico consiste en realizar una serie de pasos las cuales están cimentados en el análisis, discusión y toma de decisiones; los cuales ayudan a definir los objetivos y las acciones óptimas para encontrarnos en un contexto futuro anhelado. Dicho proceso consiste en saber cuál es la realidad para prever el futuro y a la vez establecer las políticas y planes para realizar una programación adecuada el cual es de utilidad para la formulación del presupuesto; además de definir mecanismos para alcanzar los propósitos establecidos (p. 11).

Siguiendo la misma línea, García (2022) describe que el planeamiento estratégico prevé cuales son las acciones que se realizarán para alcanzar un futuro esperado, luego se define los objetivos, los indicadores y las metas dentro de la programación estratégica que sirve de cimiento para la formulación del presupuesto (p. 24).

En síntesis, el planeamiento estratégico es considerado un proceso de gerencia para desarrollar y conservar una conducción estratégica que ayude al alineamiento de metas y recursos de la entidad.

Por otro lado, según Galloso y Ospino (2021) señalaron que los procesos del planeamiento estratégico en el Perú desde hace años atrás han estado desligados, por lo que sugirieron la articulación de los mismos para mejorar la planificación. En ese

sentido, la variable planeamiento estratégico se ha dimensionado bajo los siguientes elementos:

- **Previsión Estratégica**

La dimensión previsión estratégica para Perez (2019) es la habilidad de trasladarse hacia el futuro para advertir el giro de los acontecimientos el cual es primordial para la formulación de estrategias debido a que nos ayuda a imaginar futuros potenciales (p. 19). Además, es la base para la planeación porque se proyecta a un futuro a través de un plan que permitirá anticiparse a los inconvenientes que se podría suscitar en el trayecto para lo cual es esencial contar con la experiencia propia o de personas cercanas cuyos saberes ayuden a prevenir escenarios negativos y así cumplir con los objetivos y metas esperados (Kuri, 2018, p. 1).

Agregando a lo anterior, la previsión sirve como referencia inmediata para una buena administración, esta es la etapa del proceso administrativo en el cual se adquiere diagnósticos a través de datos relevantes con la finalidad de pronosticar situaciones futuras, además, es la etapa en la que se conciben las bases para tomar decisiones las cuales están vinculadas con la planeación, dirección y control (Caridad, 2020, p. 51). En tal sentido, la previsión estratégica es una herramienta dentro del proceso de planificación y sirve para pautear las acciones que se realizarán en el presente en mira del futuro deseado para la entidad contribuyendo con ideas importantes para la toma de decisiones (Hernández et al., 2020, p. 25).

A propósito del autor Caridad referente al diagnóstico situacional, este consiste primero en establecer de forma clara el panorama de la empresa en la actualidad y luego te ayuda a la toma de decisiones que se debe realizar dentro de

la empresa para lograr sus objetivos (Huilcapi y Gallegos, 2020, p. 12).

- **Programación Estratégica**

Según el D. L. N°1439 - Sistema Nacional de Abastecimiento (2018), aprobado con Decreto Supremo N°217-2019-EF, la dimensión programación es un proceso dentro del planeamiento estratégico que tiene por finalidad determinar los costos de bienes, servicios y obras requeridos para el correcto funcionamiento de las entidades del sector público. Asimismo, de acuerdo al D.L. N° 1440 - Sistema Nacional de presupuesto Público (2018) la programación es un componente que contiene las acciones presupuestales, las que en conjunto se orientan a proveer bienes para alcanzar los objetivos estratégicos institucionales.

En efecto, la programación da inicio al proceso de presupuestación con la finalidad de evaluar la cantidad de los gastos que ejecutarán en el ejercicio fiscal de acuerdo a los servicios que brinda las entidades para alcanzar los resultados deseados, gracias a este proceso se determinan las metas, los programas y proyectos de la entidad que servirán para alcanzar los objetivos institucionales (Chunga, 2021, p. 10). En ese sentido, referente a establecer las actividades, programas y proyectos, aquí se va identificar y plasmar al detalle las acciones que la entidad debe ejecutar para alcanzar los objetivos y metas determinadas (CEPLAN, 2021, p. 7).

- **Presupuesto Estratégico**

Esta dimensión, está definida como un instrumento de gestión que sirve para lograr los resultados esperados en bien de los ciudadanos, mediante los servicios prestados y metas alcanzadas con eficacia y eficiencia por parte de

entidades; además, la ejecución del presupuesto en el sector público comienza el primer día de enero y culmina el último día de diciembre de cada ejercicio (D.L. N°1440, 2018, p. 59). En tal sentido, dicho instrumento es clave para ejecutar los planes estratégicos y lograr los objetivos establecidos por las entidades, en este se proyectan los ingresos y los gastos en que incurrirán las organizaciones (Anibal, 2021, p. 16). Al respecto, en la ejecución de dichos planes estratégicos se requiere la colaboración de todos los funcionarios de la organización para definir prioridades y a la vez destinar los recursos (Fernández, 2020, p. 98).

Además, el presupuesto público es una herramienta financiera, económica y social, el cual facilita a la administración pública programar, planificar y proyectar el componente económico del gasto destinado para cada año con la finalidad de ejecutar proyectos y actividades programadas; en donde una óptima planificación estratégica y control presupuestario conduce al éxito de dicha ejecución (Chunga, 2021, p. 9).

Bajo esta perspectiva, Romero (2017) refiere que el presupuesto es una herramienta de vital importancia dentro del plan de desarrollo, el cual avala el cumplimiento de los objetivos y metas señalados en los programas y proyectos de la entidad los cuales están alineados a las políticas nacionales (p. 7). Por lo tanto, se llama presupuesto estratégico cuando la distribución de los recursos está alineados a las prioridades de la entidad, que a su vez se encuentran establecidos para el cumplimiento de sus objetivos (Carbajal, 2019, p. 43).

b. Tipos

De acuerdo a Nievas (2017) se consideran los siguientes debido a su importancia dentro de la entidad (p. 3).

Planeación estratégica: Aquí se contemplan las metas, objetivos, medios y propósitos; los cuales se caracterizan por ser a largo plazo y están a cargo de los directivos.

Planeación táctica: Comprende seleccionar metas y medios para lograr propósitos dados, determinados o atribuidos por una autoridad; es decir lo ejecutan las unidades que dependen del nivel directivo y son a mediano plazo.

Planeación operacional: Comprende en elegir medios para buscar objetivos que son dados, establecidos o impuestos por un mando superior, es a corto plazo.

Planeación normativa o interactiva: Es la clasificación de manera explícita de fines, medios, propósitos e ideales. Este presenta una etapa indefinida.

La planificación estratégica dice que, para lograr el objetivo programado, debe implementarse métodos para ese propósito. Asimismo, el nivel de esta planificación es macro y micro, es decir, grandes propósitos y el trabajo diario de la entidad. En la planificación táctica, por lo general se da en mediano plazo cuando los reactivistas tienen la intención de volver al escenario anterior, ya que esto une los objetivos y los medios para restaurarla. Mientras que, en la planificación operativa, los inactivistas apuntan a tener la rutina de conservar los planes determinados porque están obligados a realizarlo.

Por otro lado, la planeación interactiva es considerada como la más óptima porque a través de esta se logra el desarrollo integral. Bajo esa línea, Nievas refiere que este tipo de planeación es la mejor debido a que es la única que logra mejorar la calidad de vida, el desarrollo individual, organizacional y social.

c. Fases

De acuerdo a CEPLAN (2021), se debe aplicar estas cuatro etapas del planeamiento estratégico para formular y actualizar las políticas y planes orientadas al desarrollo sostenible (p. 7).

Fase 1: El conocimiento integral de la realidad

En este punto se requiere conocer la forma de vida de los ciudadanos en sus respectivos ámbitos a través del diagnóstico de su realidad presente.

Fase 2: El futuro deseado

A través de esta etapa se puede reconocer los peligros, oportunidades y estrategias que podrían contribuir de manera favorable o no al abastecimiento de servicios y el bienestar de los individuos.

Fase 3: Políticas y planes coordinados

Las políticas se manifiestan en planes, los cuales cuentan con sus respectivos objetivos, metas e indicadores; estas deben ser claras, alcanzables y a la vez estar alineadas con las políticas nacionales.

Fase 4: Seguimiento y evaluación para la mejora continua

Por último, se debe recoger y analizar la información necesaria para contrastar si la utilización de los recursos destinados para la ejecución de metas y objetivos contribuyen al logro del fin deseado.

Figura 1

Fases del planeamiento estratégico para la mejora continua



Fuente: Elaborado por CEPLAN (2021)

d. Importancia

Para Delaux (2017) el planeamiento estratégico desde el punto de vista organizacional es primordial, debido a que contribuye para que los ejecutivos vean la planificación desde un aspecto global, indicando los propósitos esenciales, de forma que las labores cotidianas nos aproximen más a los objetivos. Además, permite a las entidades fortalecer los principios en la visión, misión y estrategias; promoviendo la comunicación interdisciplinaria para determinar prioridades en el destino de los recursos, ayudando a afrontar los problemas de la entidad; el cual contribuirá a incrementar su desempeño, orientando de forma óptima el destino de esta (p. 8).

La visión debe responder hacia dónde está direccionado la organización cuando lleve a cabo una misión actual, ya que teniendo una perspectiva para el futuro y empleando las estrategias adecuadas en el procedimiento de planeación de la acción, la dinámica de esto será flexible a los cambios en proporción del entorno; asimismo, con una comunicación adecuada basada en liderazgo efectivo, lo que resulta es una gestión efectiva, mejorando la productividad mediante la optimización de procesos.

Desde otro enfoque, la gestión adecuada de una comunicación interna permite garantizar su eficiencia, ayudando a crear un clima organizativo acorde, estableciéndose un diagnóstico, detectando requerimientos de comunicación y áreas de oportunidad. En consecuencia, el planeamiento debe comprenderse como un procedimiento participativo que establece objetivos para actuar de manera consecuente.

2.2.2 Desarrollo del Área de Logística

De igual manera, es importante hablar acerca de la variable 2: Desarrollo del área de logística, la cual también se encuentra debidamente sustentado a través de las siguientes teorías:

a. Definición

La logística es un elemento clave para toda cadena de suministro y es un área estratégica dentro de las empresas u organizaciones, ya que una adecuada gestión de las actividades logísticas como son aprovisionamiento, producción y distribución sirve para potenciar la productividad de las entidades, teniendo como objetivo principal abastecer del bien indicado de acuerdo a las especificaciones solicitadas brindando un óptimo servicio al cliente satisfaciendo sus necesidades (Hurtado, 2018, p. 17).

En esa misma línea, Mauleón y Prado (2021) refieren que logística es el conjunto de acciones que pretende mediante una administración completa de los flujos de materiales e información, mejorar la calidad de servicios y costos en los procesos como aprovisionamiento, producción y distribución (p. 5).

En resumen, la logística dentro de la administración pública consiste en proveer de suministros necesarios según las especificaciones técnicas requeridas para lograr un óptimo funcionamiento de la entidad.

Bajo esta perspectiva, Quispe (2022) considera importante dimensionar a la variable desarrollo del área de logística bajo los siguientes elementos:

- Aprovisionamiento

Según, Palacios et al. (2022) refieren que el aprovisionamiento se entiende como una actividad de logística de gran importancia la cual debe ser entendida como obligatoria para alcanzar los objetivos establecidos por la entidad, determinando y controlando que se obtenga un bien o servicio de calidad a un precio adecuado, cumpliendo con los plazos y requerimientos establecidos (p. 68).

Del mismo modo, Peña et al. (2022) mencionan que el aprovisionamiento dentro de la logística tiene como papel principal anticiparse a las necesidades del usuario, así como negociar con los proveedores, evaluar precios y proveer de manera inmediata para asegurar el correcto desarrollo empresarial (p. 2). Además, se considera al aprovisionamiento como una actividad que tiene por objetivo poner al alcance y disposición de la entidad los diferentes insumos que esta necesita para un óptimo funcionamiento,

esta actividad contiene la realización de los pedidos, transporte y el almacenaje de productos. (Figuroa y Tello, 2020, p. 16).

En consecuencia, para una buena gestión de aprovisionamiento se considera como uno de los indicadores de mayor relevancia a la planificación, este es un instrumento primordial encargado de orientar de forma eficiente dicho proceso conllevando a la toma de decisiones y programación oportuna (Quiche, 2018, p. 21).

- **Producción**

Este componente dentro de la cadena de suministro cumple un papel relevante pues en esta fase es donde los procesos deben ser los más óptimos asegurando la calidad solicitada para satisfacer los requerimientos del cliente (Escobar y Galindo, 2021, p. 13). En efecto, la optimización de procesos es un indicador importante dentro de esta dimensión, debido a que tiene como fin maximizar el rendimiento reduciendo costos y a la vez incrementar la producción con eficiencia (Ticsihua, 2018, p. 28).

Asimismo, Idrogo (2021) refiere que la producción consiste en realizar diversas actividades solicitadas por la entidad para generar bienes y servicios buscando satisfacer las necesidades de la población (p. 10).

Por otro lado, esta dimensión dentro de la cadena de suministro es una actividad importante debido a que contribuye a un óptimo funcionamiento de las operaciones con la finalidad de satisfacer los requerimientos en el tiempo establecido y a un costo adecuado; en este proceso de producción la planificación y programación son vitales para el

uso correcto de los recursos y ejecución de plazos (Fontalvo-Herrera et al., 2019, p. 106).

- **Distribución**

Según el D.L. N°1439 (2018), aprobado con D. S. N°217-2019-EF la distribución abarca todas las actividades, procedimientos y herramientas concernientes a las actuaciones de asignación y transferencia de bienes a los interesados.

De igual forma; Fontalvo-Herrera et al. (2019) refieren que la distribución es el proceso que une a la producción y el mercado debido a su influencia en las operaciones logísticas a través de los requerimientos de los clientes, en tal sentido este proceso genera valor en términos de tiempo y ubicación desde los proveedores hasta el cliente; por esta razón la ausencia de efectividad y optimización en dicho proceso podría quitarles valor a productos generados en los otros procesos de la cadena de suministro (p. 107). Asimismo, la distribución es el flujo de materiales el cual hace posible que los productos lleguen desde el proveedor hasta el consumidor final, dicha distribución se realiza de acuerdo al producto, tiempo de entrega establecido y el transporte que se emplee (Ruiz y González, 2020, p. 144).

En tal sentido, es relevante mencionar que para el cumplimiento efectivo del proceso de distribución Tejada et al. (2022) considera como uno de los indicadores principales dentro de esta dimensión distribución al plazo de entrega porque al cumplir con el periodo establecido optimizas los procesos, además, lo define como el tiempo que acontece desde la solicitud del pedido hasta la entrega del bien (p. 44).

b. Importancia

Según los autores Arévalo et al. (2021) la logística dentro de toda organización es de vital importancia debido a que permite la fluidez de la cadena de suministro, optimizando los procesos logísticos para satisfacer al cliente y proveedores en términos de tiempo y calidad; mejorando así la prestación de servicio. Además, ejecuta los planes señalados por la entidad para alcanzar los objetivos, por lo cual permite lograr una ventaja competitiva y brindar un servicio óptimo al cliente haciendo que la organización alcance mayor eficiencia en sus labores; asimismo, atiende las expectativas y requerimientos del usuario manteniendo la eficacia en los costos y contribuyendo al éxito de la organización (p. 5).

c. Funciones del área de logística

Conocer las funciones de esta área es de vital importancia porque es el ente encargado de administrar el sistema de logística el cual está interrelacionado con las políticas y objetivos establecidos por la entidad para lograr un funcionamiento eficiente. En tal sentido, Bastidas (como se citó en Reyes, 2017, p. 27) menciona las siguientes funciones:

- Dirigir, programar y ejecutar el sistema de abastecimiento alineado a los lineamientos y políticas establecidos .
- Realizar el proceso de adquisición, almacenamiento y distribución de los bienes y servicios que necesite la entidad .
- Preparar el Cuadro de Necesidades de Bienes y Servicios de forma anual, contando con la participación activa de las unidades orgánicas .
- Elaborar el Plan Anual de Adquisiciones y solicitar su aprobación, coordinando con las gerencias de Administración y Presupuesto .
- Contar con una base de datos de los proveedores.

- Informar a la Gerencia de Administración y Finanzas el reporte mensual de los compromisos de órdenes de compras y servicios realizados .
- Controlar el ingreso y salida de las existencias en almacén .
- Custodiar la documentación que respalde los ingresos, transferencia y baja de los bienes de la entidad.
- Ejecutar los planes señalados por la entidad para el cumplimiento de objetivos.

2.3 Marco conceptual

Área de Logística Municipal: Según Salgado (como se citó en Fretel, 2019) es la unidad orgánica encargada de suministrar bienes y servicios a las áreas usuarias de la entidad para el desarrollo óptimo de sus funciones. Además, es responsable de adquirir, registrar, controlar, conservar y entregar dichos bienes (p. 45).

Cadena de suministros: Proceso que inicia con la adquisición de bienes o contratación de servicios hasta la entrega de los mismos, asimismo, resguarda las operaciones de la organización (Sosa, 2020, p. 9).

Eficiencia: Optimización de los recursos utilizados para alcanzar los objetivos (Rojas et al., 2018, p. 11).

Estrategia: Es la investigación constante de un plan de negocios que servirá para el desarrollo de la organización (Perez, 2019, p. 10).

Liderazgo: Destreza que posee un individuo para direccionar, conducir y comisionar los trabajos a las demás personas (Guerrero et al., 2018, p. 143).

Logística: Proceso de planificar, ejecutar y controlar con efectividad los procesos de adquisición, almacenamiento y distribución de bienes (Carreño, 2018, p. 9).

Planeamiento Estratégico: De Carlos (como se citó en Campos ,2018) refiere que es un proceso en el que la entidad establece sus objetivos, políticas y estrategias, asimismo, identifica las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas de la entidad; lo cual permite planear de manera estratégica los pasos a seguir para lograr el éxito (p. 111).

Planeamiento: Es una pieza fundamental dentro del proceso gerencial en la cual se define las metas y objetivos para lograr el futuro anhelado, aquí se debe tener en cuenta la realidad de la entidad y todos los elementos que puedan influenciar para lograr los objetivos (Quiche, 2018, p. 23).

Planes: Establece el proceso de las acciones a efectuar para lograr los objetivos y metas en el etapa deseada (Apaza, 2022, p. 27).

Políticas: Son lineamientos a través de los cuales se establecen las actividades a desarrollar para alcanzar los objetivos (Palomino, 2018, p. 30).

III. MÉTODO, TÉCNICAS E INSTRUMENTOS

3.1 Enfoque y Diseño a utilizar en el estudio

Según, Carhuanchu et al. (2019) para ordenar un estudio se inicia del paradigma, luego el enfoque y posteriormente se establece el tipo, diseño y método de investigación (p. 12).

3.1.1 Paradigma y enfoque

Bajo esta perspectiva, la investigación se basa del paradigma filosófico llamado positivismo, con enfoque cuantitativo; porque se utilizó los datos obtenidos para contrastar la hipótesis, realizando una medición numérica a través del análisis estadístico teniendo como finalidad probar las teorías (Hernández et al., 2014).

3.1.2 Tipo de investigación

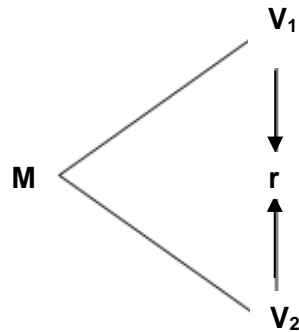
Asimismo, según su finalidad esta investigación es de tipo básico, debido a que buscó ampliar los conocimientos científicos siguiendo y manteniéndose dentro del marco teórico referidos al planeamiento estratégico y el desarrollo del área de logística; en consecuencia, los resultados contribuyeron para la elaboración de futuras investigaciones. Además, según los niveles investigativos que se ajustan al estudio tienen un alcance descriptivo correlacional porque se utilizó la recopilación de datos para conocer las características, procesos y propiedades del fenómeno que se analice. En tanto, es correlacional debido a que se midió el nivel de relación de las dos variables Variable 1: Planeamiento estratégico y Variable 2: desarrollo del área de logística (Hernández et al., 2014).

3.1.3 Diseño de investigación

En tal sentido, se siguió una línea metodológica que se basó en un diseño de características no experimental de corte transversal; debido a que no hay manipulación de manera arbitraria

sobre las variables y los datos se obtienen en un solo momento (Hernández et al., 2014).

Se esquematiza:



Donde:

M : Muestra de funcionarios

V1 : Planeamiento estratégico

V2 : Desarrollo del área de logística

r : Relación entre la Variable 1 y Variable 2.

3.1.4 Método de investigación

Finalmente, se usó el método deductivo, puesto que se realizó un análisis a partir de las respuestas de los funcionarios de la municipalidad, formulando conclusiones generales coherentes y vinculados a dichas respuestas (Bernal, 2006, p. 56).

3.2 Población y muestra

3.2.1 Población

El grupo poblacional está conformado por 72 funcionarios de la Municipalidad Provincial de Sihuas - Ancash, el cual se encuentra distribuida como se observa en la siguiente tabla:

Tabla 2

Población

N°	DETALLE	CANTIDAD
1	Personal Nombrado	06
2	Personal Permanente	04
3	Personal de Confianza	07
4	Personal C.A.S.	25
5	Personal Locador Oficina	10
6	Personal Locador Obrero	20
TOTAL		72

Fuente: Municipalidad Provincial de Sihuas

Elaboración: Propia

3.2.2 Muestra

En vista que es factible aplicarlo a su totalidad, se consideró una muestra censal, donde ambas son iguales ($N = n$); puesto que la muestra tiene que ser representativa, en donde permita efectuar la generalidad a través de la deducción estadística (Carhuancho et al., 2019, p. 55).

3.3 Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Para recabar los datos se procedió a utilizar la técnica de la encuesta, cuyo instrumento a utilizar tanto para la variable planeamiento estratégico como para la variable el desarrollo del área de logística fue el cuestionario. Dichos cuestionarios se midieron a través de la escala de Likert cuya valoración va de menor a mayor (Nunca, Casi nunca, A veces, Casi siempre y Siempre) para ser medibles en tres niveles: bajo, medio y alto; además, la aplicación se realizó al total de funcionarios de la institución pública.

Asimismo, según Bernal (2006) refiere que todo instrumento de recolección de datos tiene que cumplir con requisitos esenciales como son validez y confiabilidad. La primera consiste en medir aquello para lo cual está destinado, es decir mide lo que tiene que medir; mientras que la segunda es la consistencia y coherencia de los resultados obtenidos (p. 214).

3.3.1 Validez

Los instrumentos fueron validados mediante el juicio de dos expertos en el tema a investigar, los cuales lo aprobaron siguiendo criterios estrictos en cuanto a su pertinencia, relevancia y claridad con el fin de obtener los instrumentos aceptables para su aplicación. Dicha validación se encuentra en el Anexo 3: Validación de Instrumentos.

3.3.2 Confiabilidad

Para obtener la fiabilidad de nuestros instrumentos se aplicó el estadístico Alfa de Cronbach, ya que este resultado determinó la relación entre los ítems de los cuestionarios a aplicar. El primer cuestionario con respecto a la variable planeamiento estratégico tiene una confiabilidad de 0.933 y para el cuestionario de la variable desarrollo del área de logística es de 0.963 lo que quiere decir que, ambos cuestionarios son altamente confiables para su uso.

Tabla 3

Variable 1: Planeamiento Estratégico - Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	72	100.0
	Excluido ^a	0	.0
	Total	72	100.0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procesamiento

Fuente: Cuestionario aplicado a los 72 funcionarios de la Municipalidad Provincial de Sihas

Elaboración: Propia

Tabla 4

Variable 1: Planeamiento Estratégico - Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
.933	20

Fuente: Cuestionario aplicado a los 72 funcionarios de la Municipalidad Provincial de Sihas

Elaboración: Propia

Tabla 5

Variable 2: Desarrollo del Área de Logística - Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	72	100.0
	Excluido ^a	0	.0
	Total	72	100.0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procesamiento.

Fuente: Cuestionario aplicado a los 72 funcionarios de la Municipalidad Provincial de Sihas

Elaboración: Propia

Tabla 6

Variable 2: Desarrollo del Área de Logística - Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
.963	22

Fuente: Cuestionario aplicado a los 72 funcionarios de la Municipalidad Provincial de Sihas

Elaboración: Propia

Además, el procesamiento de la información obtenida se hizo a través del programa SPSS Statistics V29, el cual mediante sus funciones estadísticas nos permitió calcular el coeficiente de correlación Rho de Spearman.

3.4 Ética de la Investigación

La información recolectada por el instrumento aplicado fue de manera anónima y con el consentimiento de los funcionarios del gobierno local. Asimismo, las respuestas obtenidas no fueron manipuladas en ningún aspecto; es decir, se respetó cada dato recogido de nuestra población, con la finalidad de que el aporte de esta investigación pueda ser usada con total garantía por otros autores y sus futuras investigaciones. Además, los instrumentos usados para el estudio fueron

validados por expertos en el tema, quienes dieron su aprobación para su correcta aplicación.

Finalmente, se respetó el porcentaje de Turnitin mínimo establecido por la universidad, y con el propósito de respetar y reconocer la autoría intelectual de las investigaciones mencionadas en este estudio, se citó a cada autor siguiendo el formato del estilo APA en su séptima edición.

IV. PRESENTACIÓN Y ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS

4.1 Presentación y Resultados

A continuación, de la aplicación del cuestionario como instrumento de recolección de datos se presenta organizado en tablas y figuras estadísticas la siguiente información:

Tabla 7

Distribución de los niveles de la Variable 1: Planeamiento Estratégico

Niveles	Intervalos	Cantidad	Porcentaje
Bajo	20 - 46	20	27.8%
Medio	47 - 73	52	72.2%
Alto	74 - 100	00	0.0%
TOTAL		72	100%

Fuente: Base de datos – Cuestionario Variable 1: Planeamiento Estratégico

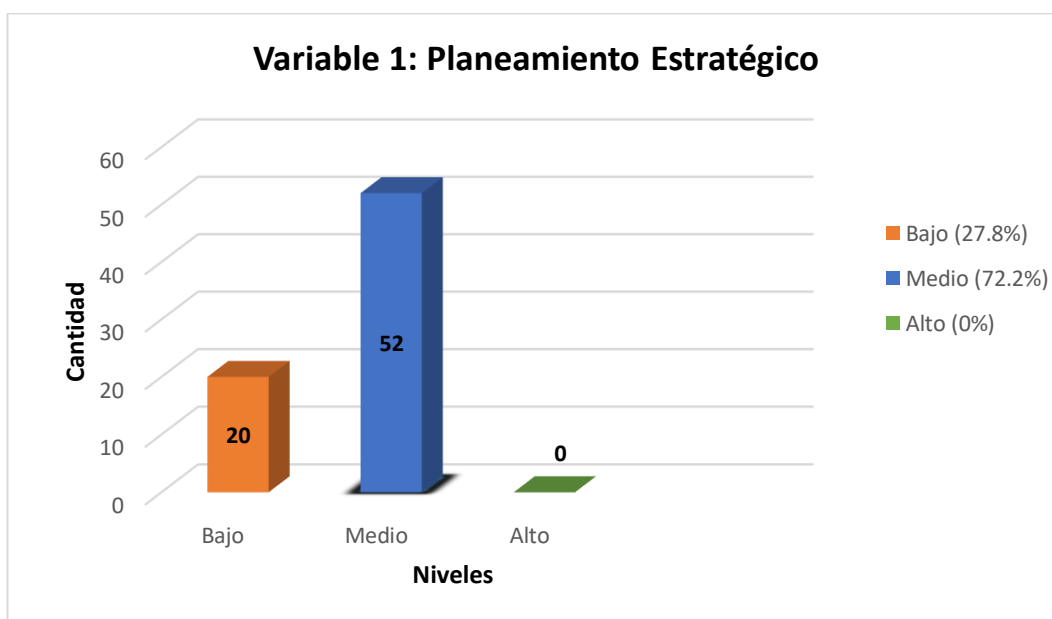


Figura2. Niveles de la Variable 1: Planeamiento Estratégico

Interpretación:

En la tabla 7 y figura 2 se muestra los resultados obtenidos de la aplicación del cuestionario para determinar el nivel de Planeamiento Estratégico en la Municipalidad Provincial de Sihuas - Ancash, 2022. En dicha tabla se aprecia que, de 72 encuestados, 20 de ellos que

representan un 27.8% consideran que existe un nivel bajo de planeamiento estratégico, en tanto que 52 encuestados que representan un 72.2% consideran que existe un nivel medio de planeamiento estratégico y 0 encuestados que representan un 0.0% consideran que existe un nivel alto de planeamiento estratégico. En conclusión, se puede deducir que la mayoría de los encuestados estiman que existe un nivel medio de planeamiento estratégico, lo que refleja que la mayoría de los funcionarios de la Municipalidad Provincial de Sihuas perciben un nivel aceptable de planeamiento estratégico .

Tabla 8

Distribución de los niveles de la Dimensión 1: Previsión Estratégica

Niveles	Intervalos	Cantidad	Porcentaje
Bajo	9 - 20	17	23.6%
Medio	21 - 32	55	76.4%
Alto	33 - 45	00	0.0%
TOTAL		72	100%

Fuente: Base de datos – Cuestionario Variable 1: Planeamiento Estratégico

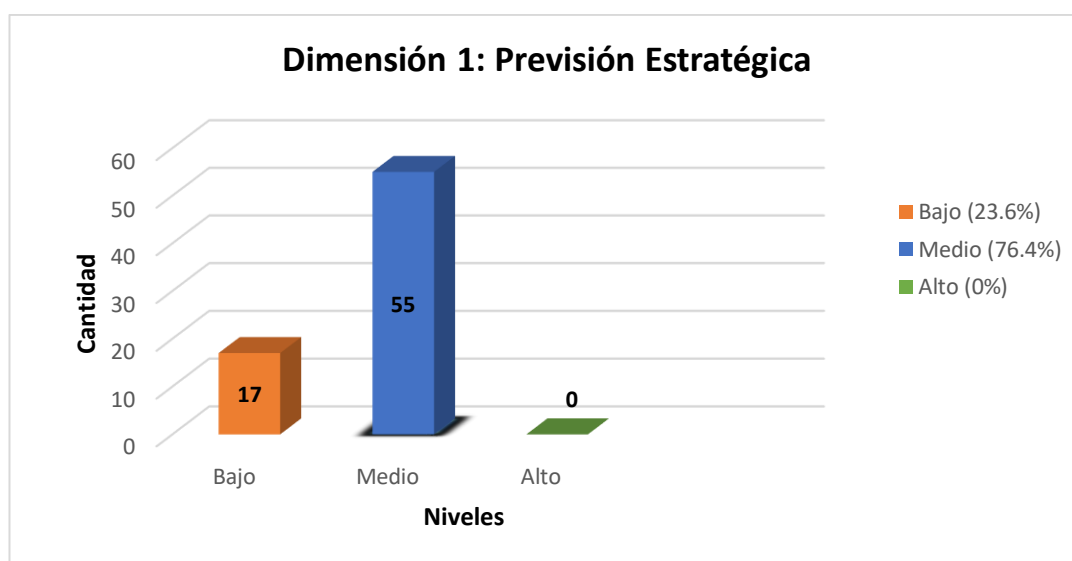


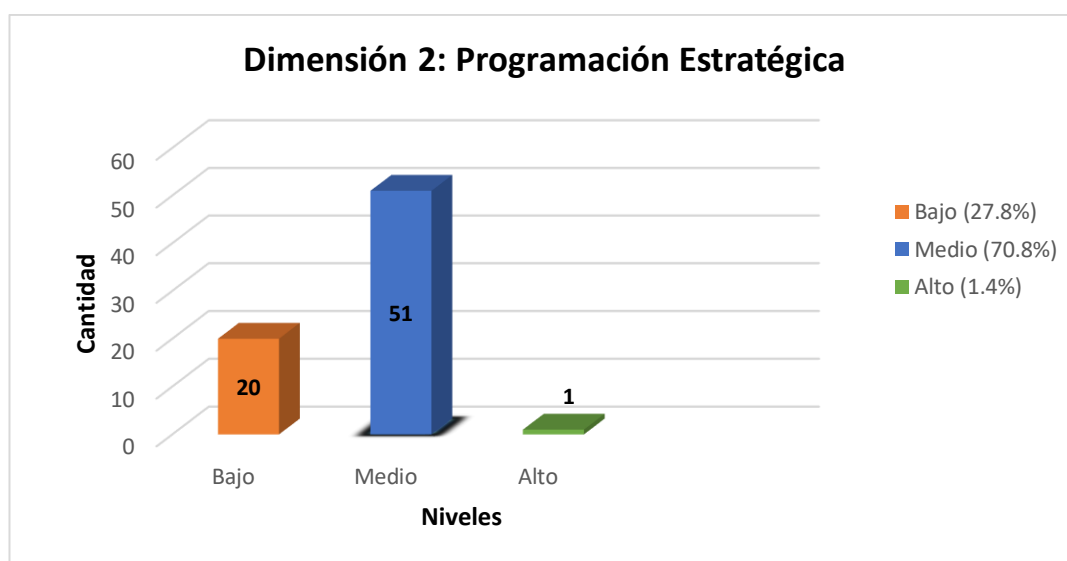
Figura3. Niveles de la Dimensión 1: Previsión Estratégica

Interpretación:

En la tabla 8 y figura 3 se muestra los resultados obtenidos de la aplicación del cuestionario para determinar el nivel de Previsión Estratégica en la Municipalidad Provincial de Sihuas, Ancash - 2022. En dicha tabla se aprecia que, de 72 encuestados, 17 de ellos que representan un 23.6% consideran que existe un nivel bajo de previsión estratégica, mientras que 52 encuestados que representan un 76.4% consideran que existe un nivel medio de previsión estratégica y 0 encuestados que representan un 0.0% consideran que existe un nivel alto de previsión estratégica. En conclusión, se puede inferir que la mayoría de los encuestados consideran que existe un nivel medio de previsión estratégica, lo que refleja que la mayoría de los funcionarios de la Municipalidad Provincial de Sihuas perciben un nivel aceptable de previsión estratégica.

Tabla 9*Distribución de los niveles de la Dimensión 2: Programación Estratégica*

Niveles	Intervalos	Cantidad	Porcentaje
Bajo	5 - 11	20	27.8%
Medio	12 - 18	51	70.8%
Alto	19 - 25	01	1.4%
TOTAL		72	100%

Fuente: Base de datos – Cuestionario Variable 1: Planeamiento Estratégico*Figura 4.* Niveles de la Dimensión 2: Programación Estratégica**Interpretación:**

En la tabla 9 y figura 4 se muestra los resultados obtenidos de la aplicación del cuestionario para determinar el nivel de Programación Estratégica en la Municipalidad Provincial de Sihuas, Ancash - 2022. En dicha tabla se aprecia que, de 72 encuestados, 20 de ellos que representan un 27.8% consideran que existe un nivel bajo de programación estratégica, mientras que 51 encuestados que representan un 70.8% consideran que existe un nivel medio de programación estratégica y 1 encuestado que representa un 1.4% considera que existe un nivel alto de programación estratégica. En conclusión, se puede inferir que la mayoría de los encuestados consideran que existe un nivel medio de programación estratégica, lo que refleja que la mayoría de los funcionarios de la Municipalidad Provincial de Sihuas perciben un nivel aceptable de programación estratégica.

Tabla 10

Distribución de los niveles de la Dimensión 3: Presupuesto Estratégico

Niveles	Intervalos	Cantidad	Porcentaje
Bajo	6 - 13	20	27.8%
Medio	14 - 21	52	72.2%
Alto	22 - 30	00	0.0%
TOTAL		72	100%

Fuente: Base de datos – Cuestionario Variable 1: Planeamiento Estratégico

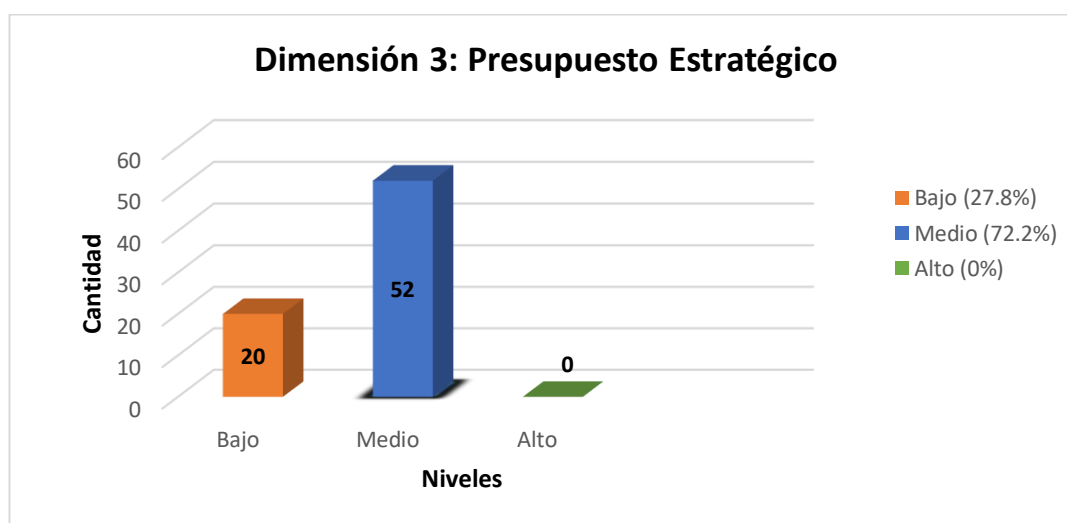


Figura 5. Niveles de la Dimensión 3: Presupuesto Estratégico

Interpretación:

En la tabla 10 y figura 5 se muestra los resultados obtenidos de la aplicación del cuestionario para determinar el nivel de Presupuesto Estratégico en la Municipalidad Provincial de Sihuas, Ancash - 2022. En dicha tabla se aprecia que, de 72 encuestados, 20 de ellos que representan un 27.8% consideran que existe un nivel bajo de presupuesto estratégico, mientras que 52 encuestados que representan un 72.2% consideran que existe un nivel medio de presupuesto estratégico y 0 encuestados que representa un 0.0% consideran que existe un nivel alto de presupuesto estratégico. En conclusión, se puede inferir que la mayoría de los encuestados consideran que existe un nivel medio de presupuesto estratégico, lo que refleja que la mayoría de los funcionarios de la Municipalidad Provincial de Sihuas perciben un nivel aceptable de presupuesto estratégico.

Tabla 11

Distribución de los niveles de la Variable 2: Desarrollo del Área de Logística

Niveles	Intervalos	Cantidad	Porcentaje
Bajo	22 - 50	20	27.8%
Medio	51 - 79	52	72.2%
Alto	80 - 110	00	0.0%
TOTAL		72	100%

Fuente: Base de datos – Cuestionario Variable 2: Desarrollo del Área de Logística

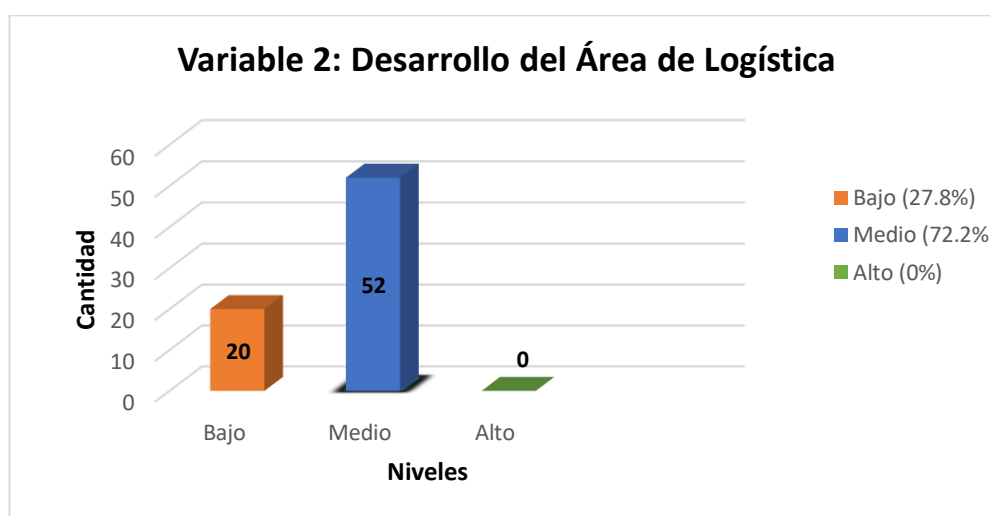


Figura 6. Niveles de la Variable 2: Desarrollo del Área de Logística

Interpretación:

En la tabla 11 y figura 6 se muestra los resultados obtenidos de la aplicación del cuestionario para determinar el nivel de Desarrollo del Área de Logística en la Municipalidad Provincial de Sihuas, Ancash - 2022. En dicha tabla se aprecia que, de 72 encuestados, 20 de ellos que representan un 27.8% consideran que existe un nivel bajo en el desarrollo del área de logística, mientras que 52 encuestados que representan un 72.2% consideran que existe un nivel medio en el desarrollo del área de logística y 0 encuestados que representan un 0.0% consideran que existe un nivel alto en el desarrollo del área de logística. En conclusión, se puede inferir que la mayoría de los encuestados consideran que existe un nivel medio en el desarrollo del área de logística, lo que refleja que la mayoría de los funcionarios de la Municipalidad Provincial de Sihuas perciben un nivel aceptable en el desarrollo del área de logística.

4.2 Contrastación de Hipótesis

Hipótesis general

Ho: No existe relación significativa entre el Planeamiento Estratégico y el Desarrollo del Área de Logística de la Municipalidad Provincial de Sihuas, Ancash - 2022

Ha: Existe relación significativa entre el Planeamiento Estratégico y el Desarrollo del Área de Logística de la Municipalidad Provincial de Sihuas, Ancash – 2022

Tabla 12

Contrastación de la hipótesis general

			Variable 1 Planeamiento Estratégico	Variable 2 Desarrollo del Área de Logística
Rho de Spearman	Variable 1: Planeamiento Estratégico	Coeficiente de correlación Sig. (bilateral) N	1.000 72	.966** 72
	Variable 2: Desarrollo del Área de Logística	Coeficiente de correlación Sig. (bilateral) N	.966** <.001 72	1.000 72

** La correlación es significativa en el nivel 0.01 (bilateral)

En la tabla 12 se aprecia que el coeficiente de correlación Rho de Spearman existente entre la Variable 1: Planeamiento Estratégico y la Variable 2: Desarrollo del Área de Logística es positiva muy alta con un valor de 0.966; además, el valor de significancia es <0.001 que viene a ser menor al valor de significancia teórico (<0.05). Por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna.

Primera hipótesis específica

Ho: No existe relación significativa entre la previsión estratégica y el desarrollo del área de logística de la Municipalidad Provincial de Sihuas, Ancash - 2022.

Ha: Existe relación significativa entre la previsión estratégica y el desarrollo del área de logística de la Municipalidad Provincial de Sihuas, Ancash - 2022.

Tabla 13

Contrastación de la primera hipótesis específica

			Dimensión 1 Previsión Estratégica	Variable 2 Desarrollo del Área de Logística
Rho de Spearman	Dimensión 1: Previsión Estratégica	Coefficiente de correlación Sig. (bilateral)	1.000	.900**
		N	72	72
	Variable 2: Desarrollo del Área de Logística	Coefficiente de correlación Sig. (bilateral)	.900**	1.000
		N	72	72

** La correlación es significativa en el nivel 0.01 (bilateral)

En la tabla 13 se aprecia que el coeficiente de correlación Rho de Spearman existente entre la Dimensión 1: Previsión Estratégica y la Variable 2: Desarrollo del Área de Logística es positiva muy alta con un valor de 0.900; además, el valor de significancia es <0.001 que viene a ser menor al valor de significancia teórico (<0.05). En tal sentido, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna.

Segunda hipótesis específica

Ho: No existe relación significativa entre la programación estratégica y el desarrollo del área de logística de la Municipalidad Provincial de Sihuas, Ancash - 2022.

Ha: Existe relación significativa entre la programación estratégica y el desarrollo del área de logística de la Municipalidad Provincial de Sihuas, Ancash - 2022.

Tabla 14

Contrastación de la segunda hipótesis específica

			Dimensión 2 Programación Estratégica	Variable 2 Desarrollo del Área de Logística
Rho de Spearman	Dimensión 2: Programación Estratégica	Coefficiente de correlación Sig. (bilateral) N	1.000 72	.856** 72
	Variable 2: Desarrollo del Área de Logística	Coefficiente de correlación Sig. (bilateral) N	.856** <.001 72	1.000 72

** La correlación es significativa en el nivel 0.01 (bilateral)

En la tabla 14 se aprecia que el coeficiente de correlación Rho de Spearman existente entre la Dimensión 2: Programación Estratégica y la Variable 2: Desarrollo del Área de Logística es positiva alta con un valor de 0.856; además, el valor de significancia es <0.001 que viene a ser menor al valor de significancia teórico (<0.05). Por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna.

Tercera hipótesis específica

Ho: No existe relación significativa entre el presupuesto estratégico y el desarrollo del área de logística de la Municipalidad Provincial de Sihuas, Ancash - 2022.

Ha: Existe relación significativa entre el presupuesto estratégico y el desarrollo del área de logística de la Municipalidad Provincial de Sihuas, Ancash - 2022.

Tabla 15

Contrastación de la tercera hipótesis específica

			Dimensión 3 Presupuesto Estratégico	Variable 2 Desarrollo del Área de Logística
Rho de Spearman	Dimensión 3: Presupuesto Estratégico	Coefficiente de correlación Sig. (bilateral)	1.000	.845**
		N	72	72
	Variable 2: Desarrollo del Área de Logística	Coefficiente de correlación Sig. (bilateral)	.845**	1.000
		N	72	72

** La correlación es significativa en el nivel 0.01 (bilateral)

En la tabla 15 se estima que el coeficiente de correlación Rho de Spearman existente entre la Dimensión 3: Presupuesto Estratégico y la Variable 2: Desarrollo del Área de Logística es positiva alta con un valor de 0.845; además, el valor de significancia es <0.001 que viene a ser menor al valor de significancia teórico (<0.05). Por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna.

4.3 Discusión de Resultados

El presente estudio tiene como objetivo general: Determinar la relación entre el Planeamiento Estratégico y el Desarrollo del Área de Logística de la Municipalidad Provincial de Sihuas, Ancash - 2022. En tal sentido, en la tabla 7 y figura 2 se indica los resultados obtenidos para determinar el nivel de Planeamiento Estratégico que se percibe por los funcionarios de la Municipalidad Provincial de Sihuas; en este se aprecia que de 72 encuestados, un 27.8% consideran que existe un nivel bajo de planeamiento estratégico, en tanto que un 72.2% consideran que existe un nivel medio de planeamiento estratégico y un 0.0% consideran que existe un nivel alto de planeamiento estratégico; por ende, se puede inferir que la mayoría de los encuestados consideran que existe un nivel medio de planeamiento estratégico. De la misma manera, en la tabla 11 y figura 6 se muestra los resultados obtenidos para determinar el nivel de Desarrollo del Área de Logística que se percibe por los funcionarios de la Municipalidad Provincial de Sihuas; en este se aprecia que de 72 encuestados, un 27.8% estiman que existe un nivel bajo en el desarrollo del área de logística, mientras que un 72.2% aprecian que existe un nivel medio en el desarrollo del área de logística y un 0.0% consideran que existe un nivel alto en el desarrollo del área de logística; por ende, se puede inferir que la mayoría de los encuestados estiman que existe un nivel medio en el desarrollo del área de logística. Lo citado guarda relación con el estudio regional de Bailón y Engracio (2020) en el cual concluye que de existir mejoras en el planeamiento estratégico, de la misma manera mejorará la gestión municipal. Asimismo, de acuerdo a los resultados estadísticos obtenidos conforme a la tabla 12, en la correlación de la hipótesis general según el Rho de Spearman se alcanzó una correlación positiva muy alta con un valor de 0.966 y un nivel de significancia menor a 0.05; por lo que se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alternativa, es decir “Existe relación significativa entre el Planeamiento Estratégico y el Desarrollo del Área de Logística de la Municipalidad Provincial de Sihuas, Ancash - 2022”. En consecuencia, al comparar los resultados se tiene una similitud con el estudio nacional de

Santos (2017) quien obtuvo en su investigación una correlación positiva muy alta con un valor de 0.918 según el Rho de Spearman, cumpliendo su hipótesis alterna “El planeamiento estratégico se relaciona significativamente con la gestión de la productividad municipal de Carabaylo - Lima”. Además, concluyó destacando la importancia que posee el planeamiento estratégico en una entidad pública para concebir los objetivos y metas; y a la vez reducir los posibles riesgos, teniendo una alta relación con la gestión productiva de la municipalidad de Carabaylo. Lo indicado guarda relación con la información del marco teórico sustentado por CEPLAN (2022) quien describe que gracias a un óptimo planeamiento estratégico se podrá prever las acciones que se realizarán para alcanzar un futuro anhelado, mejorando así el funcionamiento de la entidad; de la misma manera, con respecto a la variable 2 Hurtado (2018) considera que la logística es un área estratégica dentro de toda entidad, debido a que una adecuada gestión de las actividades logísticas como son aprovisionamiento, producción y distribución servirán para potenciar la productividad de las entidades. Del mismo modo, Bastidas (como se citó en Reyes, 2017, p. 27) resalta que la función principal del área de logística es ejecutar los planes establecidos por la entidad, lo cual permitirá el logro de objetivos así como brindar un servicio óptimo al usuario logrando que la organización alcance mayor eficiencia en sus labores contribuyendo al éxito de la organización.

Bajo esa misma línea, el primer objetivo específico es “Identificar la relación entre la previsión estratégica y el Desarrollo del Área de Logística de la Municipalidad Provincial de Sihuas, Ancash - 2022”; en donde se obtuvo como resultados según la tabla 8 y figura 3, que de 72 encuestados, un 23.6% consideran que existe un nivel bajo de previsión estratégica, mientras que un 76.4% consideran que existe un nivel medio de previsión estratégica y un 0.0% consideran que existe un nivel alto de previsión estratégica. Además, de acuerdo a los resultados estadísticos obtenidos conforme a la tabla 13 en la correlación y contraste de la primera hipótesis específica el Rho de Spearman se alcanzó una correlación positiva muy alta con un valor de 0.900 y un nivel de

significancia menor a 0.05, por lo que se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alternativa; es decir “Existe relación significativa entre la Previsión Estratégica y el Desarrollo del Área de Logística de la Municipalidad Provincial de Sihuas, Ancash - 2022”. Encontrando una similitud con el estudio de Hernández et al. (2020) quienes manifiestan que la previsión estratégica es una herramienta dentro del proceso de planificación y sirve para pautear las acciones que se realizarán en el presente en mira del futuro deseado para la entidad contribuyendo con ideas importantes para la toma de decisiones, mejorando el funcionamiento de la entidad. De la misma manera, los resultados son reforzados dado que según Caridad (2020) señala que la previsión es la base para la planeación porque se adquiere diagnósticos a través de datos relevantes, los cuales sirven para proyectarse al futuro mediante un plan adecuado y bien estructurado, permitiendo alcanzar los objetivos y metas deseados.

Seguidamente, el segundo objetivo específico es “Analizar la relación entre la programación estratégica y el Desarrollo del Área de Logística de la Municipalidad Provincial de Sihuas, Ancash - 2022”; obteniendo como resultados según la tabla 9 y figura 4 que, de 72 encuestados un 27.8% consideran que existe un nivel bajo de programación estratégica, mientras que un 70.8% consideran que existe un nivel medio de programación estratégica y un 1.4% considera que existe un nivel alto de programación estratégica. Además, de acuerdo a los resultados estadísticos obtenidos conforme a la tabla 14 en la correlación y contraste de la segunda hipótesis específica según el Rho de Spearman se alcanzó una correlación positiva alta con un valor de 0.856 y un nivel de significancia menor a 0.05, por lo que se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alternativa; es decir “Existe relación significativa entre la Programación Estratégica y el Desarrollo del Área de Logística de la Municipalidad Provincial de Sihuas, Ancash - 2022”. Encontrando una semejanza con el estudio nacional de Huamaní (2018) quien concluye que una adecuada programación estratégica es una herramienta primordial para la gestión pública, atendiendo las demandas

y necesidades de los ciudadanos. Del mismo modo, los resultados son fortalecidos en la medida que Chunga (2021) cita que gracias a la programación se determina las metas, los programas y proyectos que debe ejecutar la entidad a través del área de logística para cumplir los objetivos institucionales.

Finalmente, el tercer objetivo específico es “Describir la relación entre el presupuesto estratégico y el Desarrollo del Área de Logística de la Municipalidad Provincial de Sihuas, Ancash - 2022”; logrando como resultados según la tabla 10 y figura 5 que de 72 encuestados, un 27.8% consideran que existe un nivel bajo de presupuesto estratégico, en tanto que un 72.2% consideran que existe un nivel medio de presupuesto estratégico y un 0.0% consideran que existe un nivel alto de presupuesto estratégico. Por consiguiente, de acuerdo a los resultados estadísticos obtenidos conforme a la tabla 15 en la correlación y contraste de la tercera hipótesis específica según el Rho de Spearman se alcanzó una correlación positiva alta con un valor de 0.845 y un nivel de significancia menor a 0.05, por lo que se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alternativa; es decir “Existe relación significativa entre la Presupuesto Estratégico y el Desarrollo del Área de Logística de la Municipalidad Provincial de Sihuas, Ancash - 2022”. Encontrando un parecido con el estudio regional de Muñoz (2022) quien concluye que el presupuesto esta articulado con el planeamiento estratégico para dar cumplimiento a las acciones y objetivos planteados, logrando una gestión pública eficiente. Asimismo, lo propuesto por Anibal (2021) refuerza nuestros hallazgos en la medida que refiere que, existe un adecuado presupuesto estratégico cuando la distribución de los recursos están alineados a las prioridades de la entidad, lo que ayudará al cumplimiento de los objetivos.

V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

5.1 Conclusiones

De acuerdo a lo expuesto anteriormente podemos llegar a las siguientes conclusiones:

1. Se ha determinado que existe una relación directa y significativa entre el Planeamiento Estratégico y el Desarrollo del Área de Logística de la Municipalidad Provincial de Sihuas, Ancash - 2022; asimismo, se pudo evidenciar que la Municipalidad Provincial de Sihuas no cuenta con un planeamiento estratégico óptimo, debido a que según los resultados estadísticos un 72.2% de funcionarios estiman que existe un nivel medio de planeamiento estratégico, lo cual repercute en el desarrollo del área de logística. En consecuencia, para determinar la relación directa y significativa entre las dos variables se ha identificado, analizado y descrito la relación existente entre la previsión, programación y presupuesto estratégico con el desarrollo del área de logística ; concluyendo que el planeamiento estratégico es de vital importancia en una entidad pública porque es un proceso que está regido por una serie de pasos con un orden determinado, el cual consiste en prever el futuro, y a la vez establecer las políticas y planes para realizar una programación adecuada, sirviendo de base para la formulación del presupuesto; mientras que el área de logística siendo el ente ejecutor del planeamiento estratégico cumple un rol importante dentro de la entidad para lograr un funcionamiento eficiente.
2. Se ha identificado que existe una relación directa y significativa entre la Previsión Estratégica y el Desarrollo del Área de Logística de la Municipalidad Provincial de Sihuas, Ancash - 2022; asimismo, se pudo evidenciar que un 76.4% de funcionarios consideran que existe un nivel medio de previsión estratégica; por lo que se concluye que es trascendental realizar un diagnóstico situacional para poder prever

el futuro de la entidad, el cual contribuirá a la mejora del desarrollo del área de logística de la municipalidad.

3. Se ha analizado que existe una relación directa y significativa entre la Programación Estratégica y el Desarrollo del Área de Logística de la Municipalidad Provincial de Sihuas, Ancash - 2022; asimismo, se pudo evidenciar que un 70.8% de funcionarios consideran que existe un nivel medio de programación estratégica; concluyendo, que es sustancial mejorar la programación dentro del planeamiento estratégico porque tiene como propósito evaluar los instrumentos de planificación para determinar las actividades, programas y proyectos que servirán para alcanzar los objetivos institucionales, y a su vez mejorar el desarrollo del área de logística de la municipalidad.
4. Se ha descrito que existe una relación directa y significativa entre el Presupuesto Estratégico y el Desarrollo del Área de Logística de la Municipalidad Provincial de Sihuas, Ancash - 2022; asimismo, se pudo evidenciar que un 72.2% de funcionarios estiman que existe un nivel medio de presupuesto estratégico; frente a ello se concluye que es esencial realizar una distribución presupuestal evaluando las prioridades de la entidad para satisfacer las necesidades de la población optimizando el desarrollo del área de logística.

5.2 Recomendaciones

Luego de analizar los resultados del presente estudio se formula las siguientes recomendaciones:

1. Se recomienda a la Municipalidad Provincial de Sihuas actualizar su planeamiento estratégico, para lograrlo se sugiere contar con asesoría externa y altamente calificada, logrando de esta manera tener un punto de partida con un plan bien estructurado y alineado a los objetivos que la entidad pretende alcanzar ; estos a su vez deben estar articulados a las políticas nacionales tomando como base el Plan Estratégico de Desarrollo Nacional al 2050 (PEDN), aprobado mediante Decreto Supremo N°095-2022-PCM. Asimismo, se sugiere tener mayor énfasis en el seguimiento y control constante del área de logística para llevar a cabo la ejecución del planeamiento estratégico planteado y aprobado por la entidad, de tal modo que se pueda medir los estándares de logro y el cumplimiento de metas.
2. Se recomienda al Gerente General de la Municipalidad Provincial de Sihuas realizar un diagnóstico situacional de la entidad en primera instancia, el cual tenga un plan estructurado en donde se establezca un plazo determinado para realizar dicho diagnóstico, así como también quienes participaran en el proceso; de esta manera se podrá conocer la situación real de la municipalidad y en base a ello efectuar una proyección a futuro en mejora de la entidad.
3. Se recomienda al Gerente de Planificación y Presupuesto en coordinación con los gerentes de las diversas áreas de la Municipalidad Provincial de Sihuas mejorar su programación estratégica en base a la realidad situacional de la entidad, esta programación debe contemplar de manera detallada todas sus actividades, programas y proyectos enfocados al cumplimiento de los objetivos y metas institucionales, y a su vez deben estar alineados a las políticas nacionales; estableciendo una línea de responsabilidad en el interior de la entidad.

4. Finalmente, se recomienda al Gerente de Planificación y Presupuesto en coordinación con los gerentes de las diversas áreas de la Municipalidad Provincial de Sihuas realizar una distribución presupuestal en base a su programación, teniendo en cuenta las prioridades de la entidad para satisfacer los requerimientos o necesidades de la población; asimismo, respetar lo establecido en el D. L. N°1440 donde señala que la ejecución del presupuesto en el sector público inicia el 1 de enero y culmina el 31 de diciembre de cada ejercicio.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Alencastro, A., Castañon, J., Quiñonez, M., & Egaz, F. (2020). Strategic planning for the territorial development of the Esmeraldas Province in Ecuador [Planificación estratégica para el desarrollo territorial de la Provincia Esmeraldas en Ecuador]. *Revista de Ciencias Sociales*, XXVI(3), 130–147. <https://doi.org/10.31876/rcs.v26i3.33238>
- Anibal, L. (2021). *El Presupuesto como herramienta para la toma de decisiones gerenciales en los Establecimientos Públicos* [Universidad Militar Nueva Granada]. <http://hdl.handle.net/10654/39446>.
- Apaza, U. (2022). *Planeamiento Estratégico para mejorar la Gestión Pública de la Municipalidad Distrital de Maras-Urubamba-Cusco, 2019-2020* [Tesis Posgrado, Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco, Cusco - Perú]. <http://hdl.handle.net/20.500.12918/6376>
- Arévalo, Lady, Ríos, L., Cueto, R., Reátegui, M., & Faya, L. (2021). *Logística: Abordaje Administrativo y Contable* (Primera Ed). <http://hdl.handle.net/11458/4098>
- Asociación de Municipalidades del Perú. (2017). *Plan Estratégico Institucional 2017 al 2021*. 1–23.
- Baena, G. (2017). *Metodología de la investigación* (E. C. Javier (ed.); 3a Edición). Grupo Editorial Patria S.A.de C.V. <http://ebookcentral.proquest.com>
- Bahamonde, O. (2017). La Necesidad de Fortalecer el Planeamiento Estratégico Gubernamental. *Revista Conexión ESAN*. <https://www.esan.edu.pe/conexion/actualidad/2017/06/07/la-necesidad-de-fortalecerel-planeamiento-estrategico-gubernamental/>
- Bailón, A., & Engracio, J. (2020). *Planeamiento Estratégico y su Influencia en la Gestión de la Municipalidad Provincial de Antonio Raimondi, Ancash 2020*. Tesis Posgrado, Universidad San Martín de Porras, Ancash - Perú.
- Bernal, C. (2006). *Metodología de la Investigación* (2° Edición). Pearson Educación.
- Campos, W. (2018). Strategic planning mypes? Notes for a new model of analysis [¿Planeamiento estratégico en las Mypes? Apuntes para un nuevo modelo de análisis]. *CONOCIMIENTO PARA EL DESARROLLO*, 4(1), 109–116.

- Carbajal, C. (2019). *Planeación Estratégica aplicada y el Control Presupuestal de la Universidad Daniel Alcides Carrión (Cerro de Pasco), periodo 2017* [Tesis Posgrado, Universidad Nacional Federico Villarreal, Lima - Perú]. <http://repositorio.unfv.edu.pe/handle/UNFV/3640>
- Carhuacho, I., Nolazco, F., Sicheri, L., Guerrero, M., & Casana, K. (2019). Metodología para la investigación holística. In *Uíde*. UIDE. <https://n9.cl/t0s2>
- Caridad, N. (2020). Previsiones de la gestión de tesorería en la industria petrolera del estado Zulia. *Talento - Revista de Administración*, 2(3), 47–60. <https://doi.org/https://doi.org/10.33996/panel.v2i3.5>
- Carreño, A. (2018). *Cadena de suministro y logística* (Pontificia). Fondo Editorial de la PUCP.
- Centro Nacional de Planeamiento Estratégico. (2021). *Directiva N°001-2017-CEPLAN/PCD - Directiva para la Formulación y Actualización del Plan Estratégico de Desarrollo Nacional* (pp. 2–18). <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/1693125/Modificación de la Directiva N° 001-2017-CEPLAN/PCD - Versión modificada a febrero de 2021.pdf>
- Centro Nacional de Planeamiento Estratégico. (2022). *Proyecto de Guía metodológica para el Planeamiento Estratégico Sectorial* (pp. 1–112). https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/2958448/CEPLAN_Proyecto_Guia_Pesem.pdf.pdf
- Chunga, W. (2021). *Presupuesto Público y Calidad del Gasto en la Municipalidad de Marcavelica, Sullana* [Tesis Posgrado, Universidad César Vallejo, Piura - Perú]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/61412>
- Delaux, H. (2017). *Planeamiento Estratégico y Creación de Valor. Restructurar en crisis. Bod Books on Demand*. Editorial Redactum.
- Diario Oficial El Peruano. (2018). *Decreto Legislativo N°1440 - Sistema Nacional de Presupuesto*. 56–71. https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/206025/DL_1440.pdf
- Diario Oficial El peruano. (2018). *Decreto Legislativo N°1439 - Sistema Nacional De Abastecimiento*. 1–5. [https://busquedas.elperuano.pe/download/url/decreto-legislativo-del-sistema-nacional-de-abastecimiento-decreto-legislativo-n-1439-1692078-](https://busquedas.elperuano.pe/download/url/decreto-legislativo-del-sistema-nacional-de-abastecimiento-decreto-legislativo-n-1439-1692078-14)

- Elorriaga, L. (2018). Analysis of the managerial model patterns present in the Letter from Latin American Centre for Development Administration [Análisis de los rasgos del modelo gerencialista presentes en la Carta Iberoamericana de la Calidad en la Gestión Pública]. *FACES. Revista de La Facultad de Ciencias Económicas y Sociales*, 24(50), 45–61. <http://nulan.mdp.edu.ar/2930/1/FACES-50-elorriaga.pdf>
- Escobar, M., & Galindo, S. (2021). *Factores críticos del comonente producción de la cadena de suministro en la pequeña minería de Ancash* [Tesis Pregrado, Pontificia Universidad Católica del Perú, Lima - Perú]. <http://hdl.handle.net/20.500.12404/19551>
- Fernández, A. (2020). *Planificación y Gestión de la Demanda. COML0210* (I. Editorial (ed.); 1° Eición). <https://es.scribd.com/read/494620612/Planificacion-y-gestion-de-la-demanda-COML0210>
- Figueroa, F., & Tello, V. (2020). *Análisis de las Estrategias de Aprovisionamiento en el Sector Textil*. Tesis Pregrado, Universidad Católica San Pablo, Arequipa - Perú.
- Fontalvo-Herrera, T., De-la-Hoz-Granadillo, E., & Mendoza-Mendoza, A. (2019). The Logistic Processes and the Management of the Supply Chain [Los Procesos Logísticos y La Administración de la Cadena de Suministro]. *Saber, Ciencia y Libertad*, 14(2), 102–112. <https://doi.org/10.18041/2382-3240/saber.2019v14n2.5880>
- Fretel, A. (2019). *Planeamiento Estratégico y su incidencia en el Área de Logística de la Municipalidad Distrital de Puños, Huánuco 2016* [Tesis Pregrado, Universidad Peruana los Andes, Huancayo - Perú]. http://repositorio.upla.edu.pe/bitstream/handle/UPLA/617/T037_46125570_T.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Fuentes, N., Martelo, R. J., & Jiménez-Pitre, I. (2017). Strategic Planning for environmental management in the municipalities of Guajira-Colombia [Planeación estratégica para la gestión ambiental en los municipios del sur de la Guajira-Colombia]. *Espacios*, 38(32), 1–13.
- Galoso, E., & Ospino, J. (2021). Disarticulation of strategic planning and budget programming and its effect on CEPLAN management [Desarticulación del planeamiento estratégico y la programación presupuestaria y su efecto en

- la gestión del CEPLAN]. *Pensamiento Crítico de La Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional Mayor de San Marcos*, 25(2), 69–106.
<https://doi.org/https://doi.org/10.15381/pc.v25i2.19517>
- García, N. (2022). *Plan Estratégico para mejorar la Gestión Gubernamental de la Municipalidad Provincial de Condorcanqui, 2022* [Tesis Pregrado, Universidad Señor de Sipán]. <https://hdl.handle.net/20.500.12802/9728>
- Guerrero, M., Añazco, K., Valdivieso, R., & Sánchez, Ó. (2018). Leadership styles and their effect on job satisfaction [Los Estilos de Liderazgo y su efecto en la Satisfacción Laboral]. *INNOVA Research Journal*, 3(10), 142–148.
<https://doi.org/https://doi.org/10.33890/innova.v3.n10.2018.908>
- Hernández, R., Fernández, C., & Batista, M. D. P. (2014). *METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN* (6° Edición). México DF: Mc. Graw-Hill Interamericana.
- Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C., & Batista Lucio, M. del P. (2014). *Metodología de la Investigación: Vol. 6° Edición* (6° Edición). Mc Graw-Hill Interamericana.
- Hernández, Y., Rodríguez, M., & Espinosa, M. (2020). Planeación Estratégica Prospectiva en las Organizaciones Turísticas. *Alfa Publicaciones*, 1(3), 20–38. <https://doi.org/https://doi.org/10.33262/ap.v1i3.4>
- Huamaní, E. (2018). *Planeamiento estratégico y gestión de servicios públicos en la municipalidad distrital de Tate - Ica, 2018* [Tesis Posgrado, Universidad Cesar Vallejo, Ica - Perú]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/35651>
- Huilcapi, S., & Gallegos, D. (2020). Importance of the situational diagnosis of the company [Importancia del Diagnóstico Situacional de la Empresa]. *Revista Espacios*, 41(40), 11–23.
- Hurtado, F. (2018). *Gestión Logística* (1° Edición). Fondo Editorial de la Universidad Inca Garcilaso de la Vega.
<http://repositorio.uigv.edu.pe/handle/20.500.11818/3513>
- Idrogo, R. (2021). *Gestión de Calidad en el Proceso de Producción*. Teis Pregrado, Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo, Lambayeque - Perú.
- Kuri, J. (2018). *Definición del concepto de la Planeación*. En *Teoría de la Planeación*.
<http://biblioteca.udgvirtual.udg.mx/jspui/handle/123456789/1940>
- Luna, K., Rodas, J., Córdova, V., & Uzhca, M. (2020). Strategic Marketing Plan

- for the Litargmode Company of the Gualaceo of Azuay - Ecuador [Plan Estratégico de Marketing para la Empresa Litargmode del Cantón Gualaceo provincia del Azuay - Ecuador]. *Visionario Digital*, 4(1), 23–42. <https://doi.org/https://doi.org/10.33262/visionariodigital.v4i1.1066>
- Mauleón, M., & Prado, M. (2021). *Logística Outbound: Tomo II de Logística para Siglo XXI* (Volumen 2). Ediciones Díaz de Santos. https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=yHcZEAAAQBAJ&oi=fnd&pg=PR7&dq=logistica&ots=qgBKDh6PIA&sig=ZpIR_e11yMIBQhdzSA4DEK6uWGM#v=onepage&q=logistica&f=false
- Mejía, J. (2021). *El Proceso de Planeamiento Estratégico y el Desarrollo Político de la Gestión Municipal del Distrito de San Marcos - Huari - Ancash, 2018* [Tesis Pregrado, Universidad Nacional Santiago Antúnez de Mayolo, Ancash - Perú]. <http://repositorio.unasam.edu.pe/handle/UNASAM/4546>
- Miranda, L. (2022). Plan Estratégico y la Gestión Municipal en una institución edil en la Provincia de Huancavelica 2021 [Tesis Pregrado, Universidad Cesar Vallejo, Lima - Perú]. In *Universidad César Vallejo*. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/76522>
- Morán, Julio y Ayvar, F. (2020). Eficiencia Municipal y Servicios Públicos en Michoacán, México. *Revista de Economía Institucional*, 22(43), 277–299. <https://doi.org/https://doi.org/10.18601/01245996.v20n43.12>
- Muñoz, J. (2022). *Planeamiento Estratégico, Presupuesto y su influencia en la Gestión Pública en la Municipalidad Provincial, Ancash 2020* [Tesis Doctoral, Universidad César Vallejo, Ancash - Perú]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/80659>
- Nievas. (2017). *Planeamiento Estratégico*.
- Palacios, D., Samuel, E., González, A., Vásquez, L., & Barroso, D. (2022). *Proceso de Aprovisionamiento en la Empresa Integra Constructora* [Tesis Pregrado, Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD]. <https://repository.unad.edu.co/handle/10596/47802>
- Palomino, E. (2018). *Planeamiento Estratégico y Gestión por Resultado orientada a la Mejor Atención al Ciudadano a nivel nacional, 2018* [Tesis Posgrado, Universidad César Vallejo, Cusco - Perú]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/27471>
- Peña, J., Villamizar, Y., & Serrano, M. (2022). Reflections on supply logistics:

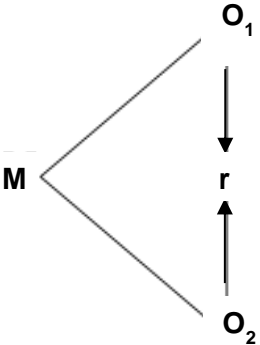
- Background and trends [Reflexiones en torno a la logística de aprovisionamiento: Antecedentes y tendencias]. *REVISTA Ingeniería*, 27(2), e17043–e17043. <https://doi.org/https://doi.org/10.14483/23448393.17043>
- Perez, J. (2019). *Fundamentos de estartegia*.
- Quiche, M. (2018). *Planeamiento y ejecución presupuestal en el Ministerio de Trabajo y Promoción de Empleo, 2016* [Tesis Posgrado, Universidad César Vallejo, Lima - Perú]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/12980>
- Quispe, A. (2022). *Gestión logística y la ejecución del plan estratégico de una unidad de salud de San Juan de Lurigancho, 2021* [Tesis Posgrado, Universidad César Vallejo, Lima - Perú]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/77877>
- Reyes, K. (2017). *Relación entre Gestión Logística y Calidad de Servicio de la Unidad de Logística del Hospital la Caleta Chimbote en el 2016* [Tesis Pregrado, Universidad César Vallejo, Ancash - Perú]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/10214>
- Rojas, M., Jaimes, L., & Valencia, M. (2018). Effectiveness, efficacy and efficiency in teamworks [Efectividad, eficacia y eficiencia en equipos de trabajo]. *Revista Espacios*, 39(6), 1–15.
- Romero, L. (2017). *Planeación Presupuestal*. Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia. Facultad de Estudios a distancia. <http://repositorio.uptc.edu.co/handle/001/3495>
- Ruiz, J., & González, M. (2020). Reverse logistics as a differentiation strategy for dynamic markets [La logística inversa como estrategias de diferenciación para los mercados dinámicos]. *INNOVA Research Journal*, 5(2), 140–156. <https://doi.org/https://doi.org/10.33890/innova.v5.n2.2020.129>
- Santos, C. (2017). *EL Planeamiento Estratégico y su Incidencia en la Gestión de la Productividad Municipal: Caso de la Municipalidad de Carabayllo - Lima Metropolitana* [Tesis Posgrado, Universidad Nacional Federico Villarreal, Lima - Perú]. <http://repositorio.unfv.edu.pe/handle/UNFV/1672>
- Silva, H. (2020). Strategic Planning and Budgeting in the Micro and Small Textile Enterprises of Gamarra Comercial Emporium [Planeamiento Estratégico y Presupuesto en Las Micro y Pequeñas Empresas Textiles del Emporio Comercial de Gamarra]. *Quipukamayoc*, 28(58), 27–34. <https://doi.org/http://dx.doi.org/10.15381/quipu.v28i58.19261>

- Sosa, Á. (2020). *Logística como subsistema de las organizaciones* [Tesis pregrado, Universidad Nacional de Educación Enrique Guzmán y Valle, Lima - Perú]. <http://hdl.handle.net/20.500.14039/5286>
- Tejada, A., Prado, M., Cardenas, A., Carranza, T., Manrique, J., & Romani, V. (2022). *Administración y Logística para los negocios*. Editorial Grupo Compás.
- Ticsihua, G. (2018). *Optimización de procesos en el área de producción de una empresa de confección textil, Lima, 2018* [Tesis Pregrado, Universidad Norbert Wiener, Lima - Perú]. <http://repositorio.uwiener.edu.pe/handle/123456789/2491>

ANEXOS

ANEXO 1: MATRIZ DE CONSISTENCIA

TÍTULO: “Planeamiento Estratégico y el Desarrollo del Área de Logística en la Municipalidad Provincial de Sihuas, Ancash - 2022”										
APELLIDOS Y NOMBRES: Córdova Alejos Anali Alexandra										
PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES E INDICADORES							
Problema General	Objetivo General	Hipótesis general	Variable 1: Planeamiento Estratégico							
<p>Problema General:</p> <p>¿De qué manera el Planeamiento Estratégico se relaciona con el Desarrollo del Área de Logística de la Municipalidad Provincial de Sihuas, Ancash - 2022?</p> <p>Problemas Específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ¿De qué manera la previsión estratégica se relaciona con el desarrollo del área de logística la Municipalidad Provincial de Sihuas, Ancash - 2022? - ¿De qué manera la programación estratégica se relaciona con desarrollo del área de logística de la Municipalidad Provincial de Sihuas, Ancash - 2022? - ¿De qué manera el presupuesto estratégico se relaciona con desarrollo del área de logística de la Municipalidad Provincial de Sihuas, Ancash - 2022? 	<p>Objetivo general:</p> <p>Determinar la relación entre el Planeamiento Estratégico y el Desarrollo del Área de Logística de la Municipalidad Provincial de Sihuas, Ancash - 2022</p> <p>Objetivos específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Identificar la relación entre la previsión estratégica y el desarrollo del área de logística de la Municipalidad Provincial de Sihuas, Ancash - 2022 - Analizar la relación entre la programación estratégica y desarrollo del área de logística de la Municipalidad Provincial de Sihuas, Ancash - 2022 - Describir la relación entre el presupuesto estratégico y desarrollo del área de logística de la Municipalidad Provincial de Sihuas, Ancash - 2022 	<p>Hipótesis general:</p> <p>Existe relación significativa entre el planeamiento estratégico y el desarrollo del área de logística de la Municipalidad Provincial de Sihuas, Ancash - 2022</p> <p>Hipótesis específicas:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Existe relación significativa entre la previsión estratégica y desarrollo del área de logística de la Municipalidad Provincial de Sihuas, Ancash - 2022 - Existe relación significativa entre la programación estratégica y desarrollo del área de logística de la Municipalidad Provincial de Sihuas, Ancash - 2022 - Existe relación significativa entre el presupuesto estratégico y el desarrollo del área de logística de la Municipalidad Provincial de Sihuas, Ancash - 2022. 	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala y valores	Niveles y rangos			
						Variable 2: Desarrollo del Área de Logística				
						Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala y valores	Niveles y rangos
						1. Previsión Estratégica	<ul style="list-style-type: none"> - Diagnóstico situacional - Planificación - Determinación de objetivos y metas - Estimación de necesidades 	1-9	<p style="text-align: center;">Escala Ordinal</p> <p>Valoración Likert:</p> <ul style="list-style-type: none"> 5. Siempre 4. Casi Siempre 3. A veces 2. Casi nunca 1. Nunca 	<p style="text-align: center;"><u>Intervalos</u></p> <p style="text-align: center;"><u>Niveles</u></p> <p style="text-align: center;">20 - 46 Bajo</p> <p style="text-align: center;">47 - 73 Medio</p> <p style="text-align: center;">74 - 100 Alto</p>
						2. Programación Estratégica	<ul style="list-style-type: none"> - Evaluar los instrumentos de planificación (PEI, POI y OEI) - Establecer las actividades, programas y proyectos - Evaluar costos de bienes, servicios y obras 	10-14		
						3. Presupuesto Estratégico	<ul style="list-style-type: none"> - Ejecución de planes estratégicos - Ejecución de actividades, programas y proyectos - Evaluar los resultados obtenidos 	15-20		
						Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala y valores	Niveles y rangos
						1. Aprovechamiento	<ul style="list-style-type: none"> - Planificación - Seguimiento - Pedidos - Disposición de insumos - Almacenaje 	1-11	<p style="text-align: center;">Escala Ordinal</p> <p>Valoración Likert:</p> <ul style="list-style-type: none"> 5. Siempre 4. Casi Siempre 3. A veces 2. Casi nunca 1. Nunca 	<p style="text-align: center;"><u>Intervalos</u></p> <p style="text-align: center;"><u>Niveles</u></p> <p style="text-align: center;">22 - 50 Bajo</p> <p style="text-align: center;">51 - 79 Medio</p> <p style="text-align: center;">80 - 110 Alto</p>
						2. Producción	<ul style="list-style-type: none"> - Optimización de los procesos - Calidad del producto y/o servicio - Satisfacción de necesidades - Cumplimiento de plazos 	12-15		
						3. Distribución	<ul style="list-style-type: none"> - Despacho - Demanda - Transporte - Plazos de entrega 	16-22		

TIPO Y DISEÑO DE INVESTIGACIÓN	POBLACIÓN Y MUESTRA	TÉCNICAS E INSTRUMENTOS	METODO DE ANALISIS DE DATOS
<p>Paradigma: Positivismo Enfoque: Cuantitativo Tipo: Básico Nivel: Descriptivo - Correlacional Diseño: No experimental Método: Deductivo</p>  <p>Dónde: M = Muestra O₁ = Variable 1, Planeamiento estratégico O₂ = Variable 2, Desarrollo del área de logística r = Relación entre variables</p>	<p>Población: La población muestral serán 72 funcionarios públicos de la Municipalidad Provincial de Sihuas</p> <p>Muestra: Es censal</p>	<p>Técnica: Encuesta</p> <p>Instrumento: Cuestionario</p>	<p>Estadística Descriptiva: Se utilizará tablas y gráficos que expliquen en forma detallada el comportamiento de los datos estudiados</p> <p>Estadística Inferencial: Para la comprobación de la hipótesis se aplicará el Rho de Spearman, teniendo en consideración la significancia estadística (< de 0,05)</p>

ANEXO 2: INSTRUMENTOS

CUESTIONARIO PARA EVALUAR LA VARIABLE 1: PLANEAMIENTO ESTRATEGICO

Estimado trabajador:

El presente es un trabajo investigativo que tiene como propósito evaluar el planeamiento estratégico de la Municipalidad en la cual laboras.

A continuación, se presenta un conjunto de preguntas para ser valoradas de acuerdo con la propia experiencia y teniendo en cuenta la siguiente escala:

Nunca (N)	Casi nunca (CN)	A veces (AV)	Casi siempre (CS)	Siempre (S)
1	2	3	4	5

Instrucciones: Lea detenidamente cada ítem y conteste de acuerdo a su opinión, recuerde que es de carácter anónimo.

Nº	Ítems	Alternativas				
		N	CN	AV	CS	S
Dimensión 1: Previsión		1	2	3	4	5
1.	¿En la municipalidad para establecer mejoras en el servicio que se brinda, se realiza un análisis FODA con la participación de todo el personal que la conforma?					
2.	¿La municipalidad cuenta con programas estratégicos que permitan alcanzar los objetivos y metas establecidos?					
3.	¿La municipalidad contempla proyectos, servicios y actividades de acuerdo a las necesidades de cada territorio que incluye la provincia?					
4.	¿Las acciones que se realizan dentro de la municipalidad consideran como principio básico la visión y misión institucional?					
5.	¿En la municipalidad para ejecutar una obra o servicio público se realiza un estudio preliminar analizando factores económicos, políticos sociales y su sostenibilidad a futuro?					
6.	¿La municipalidad establece sus metas y objetivos alineados a las políticas nacionales?					

7.	¿En los instrumentos de planeación se plantean objetivos estratégicos alcanzables, realistas, medibles y coherentes analizando sus limitaciones?					
8.	¿Se evalúa de manera eficiente las necesidades que presenta la municipalidad?					
9.	¿En la municipalidad se considera de forma oportuna el cuadro de necesidades?					
Dimensión 2: Programación		1	2	3	4	5
10.	¿Dentro de los instrumentos de planificación se consideran o diseñan proyectos de acuerdo a las necesidades básicas que requiere la población como agua, desagüe, electrificación, cuidado y otros?					
11.	¿Los planes estratégicos y operativos de la municipalidad están relacionados a las políticas públicas del estado?					
12.	¿En la municipalidad cada gerencia presenta su plan institucional la cual orienta sus actividades de acuerdo a las políticas institucionales?					
13.	¿El plan de cada gerencia de la municipalidad se caracteriza porque es medible y realista en el tiempo y considera las prioridades de la institución?					
14.	¿Se cuenta con un plan de supervisión interno que permite observar y controlar los costos de bienes, servicios y obras?					
Dimensión 3: Presupuesto		1	2	3	4	5
15.	¿Los presupuestos establecidos en el plan estratégico institucional han mejorado la gestión municipal?					
16.	¿Se realiza una distribución equitativa y justa de los ingresos municipales de acuerdo a las políticas institucionales?					
17.	¿En la municipalidad se cumple con la aplicación de la planificación estratégica?					
18.	¿Considera usted que se ejecutan las actividades, programas y proyectos establecidos en el plan estratégico institucional?					
19.	¿Los presupuestos asignados son suficientes para cumplir con los objetivos estratégicos?					
20.	¿La ejecución presupuestal que realiza la municipalidad es oportuna?					

CUESTIONARIO PARA EVALUAR LA VARIABLE 2: DESARROLLO DEL ÁREA DE LOGÍSTICA

Estimado trabajador:

El presente es un trabajo investigativo que tiene como propósito evaluar el desarrollo del área de logística de la Municipalidad en la cual laboras.

A continuación, se presenta un conjunto de preguntas para ser valoradas de acuerdo con la propia experiencia y teniendo en cuenta la siguiente escala:

Nunca (N)	Casi nunca (CN)	A veces (AV)	Casi siempre (CS)	Siempre (S)
1	2	3	4	5

Instrucciones: Lea detenidamente cada ítem y conteste de acuerdo a su opinión, recuerde que es de carácter anónimo.

Nº	Ítems	Alternativas				
		N	CN	AV	CS	S
Dimensión 1: Aprovechamiento		1	2	3	4	5
1.	¿En la municipalidad se cuenta con un plan o directiva de adquisiciones de bienes y contratación de servicios?					
2.	¿El área de logística cuenta y conoce el cuadro de necesidades de cada unidad orgánica?					
3.	¿La municipalidad cuenta con un plan de seguimiento para supervisar el proceso de adquisición de bienes y servicios?					
4.	¿En la municipalidad la adquisición de bienes y contratación de servicios están alineados al requerimiento solicitado por las áreas usuarias?					
5.	¿Los requerimientos de bienes y servicios se enmarcan dentro de las necesidades y prioridades de la entidad?					
6.	¿En la municipalidad la adquisición de bienes y contratación de servicios se ejecutan en base a los planes y programas establecidos en el PEI?					
7.	¿Los requerimientos se realizan dentro de los plazos de tiempo establecido?					
8.	¿El área de logística realiza de forma oportuna la adquisición de bienes y contratación de servicios requeridos por las áreas usuarias?					

9.	¿Se realiza periódicamente un control de stock de los materiales e insumos?					
10.	¿La municipalidad cuenta con un ambiente seguro de almacenaje para los bienes adquiridos?					
11.	¿Se utiliza las áreas de almacenaje apropiados según el tipo de producto adquirido?					
Dimensión 2: Producción		1	2	3	4	5
12.	¿Se optimizan los procesos para la adquisición de bienes y contratación de servicios?					
13.	¿La prestación de servicios para el cumplimiento de necesidades de la población se realizan con eficiencia y eficacia?					
14.	¿Se logra satisfacer las necesidades de la población según los planes, programas y proyectos establecidos en el PEI?					
15.	¿El proceso de adquisición de bienes y prestación de servicios se ejecuta en el tiempo establecido?					
Dimensión 3: Distribución		1	2	3	4	5
16.	¿La entrega de bienes o materiales solicitados por las unidades orgánicas de la municipalidad se realizan oportunamente?					
17.	¿Se sigue un lineamiento establecido para la salida física de bienes?					
18.	¿Se mantiene actualizados los inventarios para poder atender los requerimientos para el cumplimiento de las actividades y proyectos?					
19.	¿Se previene de stock conforme a la demanda?					
20.	¿El reparto de materiales o productos se ejecuta conforme a lo programado?					
21.	¿Las entregas de materiales o productos se realizan en el plazo determinado?					
22.	¿Se reportan los plazos de entrega de los materiales o productos a cada unidad orgánica?					

ANEXO 3: VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE 1: PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
DIMENSIÓN 1: PREVISIÓN								
1	¿En la municipalidad para establecer mejoras en el servicio que se brinda, se realiza un análisis FODA con la participación de todo el personal que la conforma?	✓		✓		✓		
2	¿La municipalidad cuenta con programas estratégicos que permitan alcanzar los objetivos y metas establecidos?	✓		✓		✓		
3	¿La municipalidad contempla proyectos, servicios y actividades de acuerdo a las necesidades de cada territorio que incluye la provincia?	✓		✓		✓		
4	¿Las acciones que se realizan dentro de la municipalidad consideran como principio básico la visión y misión institucional?	✓		✓		✓		
5	¿En la municipalidad para ejecutar una obra o servicio público se realiza un estudio preliminar analizando factores económicos, políticos sociales y su sostenibilidad a futuro?	✓		✓		✓		
6	¿La municipalidad establece sus metas y objetivos alineados a las políticas nacionales?	✓		✓		✓		
7	¿En los instrumentos de planeación se plantean objetivos estratégicos alcanzables, realistas, medibles y coherentes analizando sus limitaciones?	✓		✓		✓		
8	¿Se evalúa de manera eficiente las necesidades que presenta la municipalidad?	✓		✓		✓		
9	¿En la municipalidad se considera de forma oportuna el cuadro de necesidades?	✓		✓		✓		
DIMENSIÓN 2: PROGRAMACIÓN								
10	¿Dentro de los instrumentos de planificación se consideran o diseñan proyectos de acuerdo a las necesidades básicas que requiere la población como agua, desagüe, electrificación, cuidado y otros?	✓		✓		✓		
11	¿Los planes estratégicos y operativos de la municipalidad están relacionados a las políticas públicas del estado?	✓		✓		✓		
12	¿En la municipalidad cada gerencia presenta su plan institucional la cual orienta sus actividades de acuerdo a las políticas institucionales?	✓		✓		✓		
13	¿El plan de cada gerencia de la municipalidad se caracteriza porque es medible y realista en el tiempo y considera las prioridades de la institución?	✓		✓		✓		
14	¿Se cuenta con un plan de supervisión interno que permite observar y controlar los costos de bienes, servicios y obras?	✓		✓		✓		

DIMENSIÓN 3: PRESUPUESTO		Si	No	Si	No	Si	No
15	¿Los presupuestos establecidos en el plan estratégico institucional han mejorado la gestión municipal?	✓		✓		✓	
16	¿Se realiza una distribución equitativa y justa de los ingresos municipales de acuerdo a las políticas institucionales?	✓		✓		✓	
17	¿En la municipalidad se cumple con la aplicación de la planificación estratégica?	✓		✓		✓	
18	¿Considera usted que se ejecutan las actividades, programas y proyectos establecidos en el plan estratégico institucional?	✓		✓		✓	
19	¿Los presupuestos asignados son suficientes para cumplir con los objetivos estratégicos?	✓		✓		✓	
20	¿La ejecución presupuestal que realiza la municipalidad es oportuna?	✓		✓		✓	

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Hay suficiencia.

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador: Cruz Rodriguez Jimber Jeremias DNI: 41059411

Especialidad del validador Doctor /Maestro: Contabilidad - Maestro en Gestión Publica

- ¹Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
- ²Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo
- ³Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Sihuas, 05 de setiembre de 2022

.....
Firma del Experto Informante

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE 2: DESARROLLO DEL ÁREA DE LOGÍSTICA

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
DIMENSIÓN 1: APROVISIONAMIENTO								
1	¿En la municipalidad se cuenta con un plan o directiva de adquisiciones de bienes y contratación de servicios?	/		/		/		
2	¿El área de logística cuenta y conoce el cuadro de necesidades de cada unidad orgánica?	/		/		/		
3	¿La municipalidad cuenta con un plan de seguimiento para supervisar el proceso de adquisición de bienes y servicios?	/		/		/		
4	¿En la municipalidad la adquisición de bienes y contratación de servicios están alineados al requerimiento solicitado por las áreas usuarias?	/		/		/		
5	¿Los requerimientos de bienes y servicios se enmarcan dentro de las necesidades y prioridades de la entidad?	/		/		/		
6	¿En la municipalidad la adquisición de bienes y contratación de servicios se ejecutan en base a los planes y programas establecidos en el PEI?	/		/		/		
7	¿Los requerimientos se realizan dentro de los plazos de tiempo establecido?	/		/		/		
8	¿El área de logística realiza de forma oportuna la adquisición de bienes y contratación de servicios requeridos por las áreas usuarias?	/		/		/		
9	¿Se realiza periódicamente un control de stock de los materiales e insumos?	/		/		/		
10	¿La municipalidad cuenta con un ambiente seguro de almacenaje para los bienes adquiridos?	/		/		/		
11	¿Se utiliza las áreas de almacenaje apropiados según el tipo de producto adquirido?	/		/		/		
DIMENSIÓN 2: PRODUCCIÓN								
12	¿Se optimizan los procesos para la adquisición de bienes y contratación de servicios?	/		/		/		
13	¿La prestación de servicios para el cumplimiento de necesidades de la población se realizan con eficiencia y eficacia?	/		/		/		
14	¿Se logra satisfacer las necesidades de la población según los planes, programas y proyectos establecidos en el PEI?	/		/		/		

15	¿El proceso de adquisición de bienes y prestación de servicios se ejecuta en el tiempo establecido?	/	/	/			
DIMENSIÓN 3: DISTRIBUCIÓN		Si	No	Si	No	Si	No
16	¿La entrega de bienes o materiales solicitados por las unidades orgánicas de la municipalidad se realizan oportunamente?	/		/		/	
17	¿Se sigue un lineamiento establecido para la salida física de bienes?	/		/		/	
18	¿Se mantiene actualizados los inventarios para poder atender los requerimientos para el cumplimiento de las actividades y proyectos?	/		/		/	
19	¿Se previene de stock conforme a la demanda?	/		/		/	
20	¿El reparto de materiales o productos se ejecuta conforme a lo programado?	/		/		/	
21	¿Las entregas de materiales o productos se realizan en el plazo determinado?	/		/		/	
22	¿Se reportan los plazos de entrega de los materiales o productos a cada unidad orgánica?	/		/		/	

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Hay suficiencia.

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador: Cruz Rodriguez Jimber Jeremias DNI: 41059411

Especialidad del validador Doctor /Maestro: Contabilidad - Mg. Gestión Pública.

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo
³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Sihuas, 05 de setiembre de 2022

Firma del Experto Informante

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE 1: PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
DIMENSIÓN 1: PREVISIÓN								
1	¿En la municipalidad para establecer mejoras en el servicio que se brinda, se realiza un análisis FODA con la participación de todo el personal que la conforma?	✓		✓		✓		
2	¿La municipalidad cuenta con programas estratégicos que permitan alcanzar los objetivos y metas establecidos?	✓		✓		✓		
3	¿La municipalidad contempla proyectos, servicios y actividades de acuerdo a las necesidades de cada territorio que incluye la provincia?	✓		✓		✓		
4	¿Las acciones que se realizan dentro de la municipalidad consideran como principio básico la visión y misión institucional?	✓		✓		✓		
5	¿En la municipalidad para ejecutar una obra o servicio público se realiza un estudio preliminar analizando factores económicos, políticos sociales y su sostenibilidad a futuro?	✓		✓		✓		
6	¿La municipalidad establece sus metas y objetivos alineados a las políticas nacionales?	✓		✓		✓		
7	¿En los instrumentos de planeación se plantean objetivos estratégicos alcanzables, realistas, medibles y coherentes analizando sus limitaciones?	✓		✓		✓		
8	¿Se evalúa de manera eficiente las necesidades que presenta la municipalidad?	✓		✓		✓		
9	¿En la municipalidad se considera de forma oportuna el cuadro de necesidades?	✓		✓		✓		
DIMENSIÓN 2: PROGRAMACIÓN								
10	¿Dentro de los instrumentos de planificación se consideran o diseñan proyectos de acuerdo a las necesidades básicas que requiere la población como agua, desagüe, electrificación, cuidado y otros?	✓		✓		✓		
11	¿Los planes estratégicos y operativos de la municipalidad están relacionados a las políticas públicas del estado?	✓		✓		✓		
12	¿En la municipalidad cada gerencia presenta su plan institucional la cual orienta sus actividades de acuerdo a las políticas institucionales?	✓		✓		✓		
13	¿El plan de cada gerencia de la municipalidad se caracteriza porque es medible y realista en el tiempo y considera las prioridades de la institución?	✓		✓		✓		
14	¿Se cuenta con un plan de supervisión interno que permite observar y controlar los costos de bienes, servicios y obras?	✓		✓		✓		

DIMENSIÓN 3: PRESUPUESTO		Si	No	Si	No	Si	No
15	¿Los presupuestos establecidos en el plan estratégico institucional han mejorado la gestión municipal?	/		/		/	
16	¿Se realiza una distribución equitativa y justa de los ingresos municipales de acuerdo a las políticas institucionales?	/		/		/	
17	¿En la municipalidad se cumple con la aplicación de la planificación estratégica?	/		/		/	
18	¿Considera usted que se ejecutan las actividades, programas y proyectos establecidos en el plan estratégico institucional?	/		/		/	
19	¿Los presupuestos asignados son suficientes para cumplir con los objetivos estratégicos?	/		/		/	
20	¿La ejecución presupuestal que realiza la municipalidad es oportuna?	/		/		/	

Observaciones (precisar si hay suficiencia): NO HAY SUFICIENCIA

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador: MORILLO CARRILLO ELENA NOVANA DNI: 70552739

Especialidad del validador Doctor /Maestro: CONTABILIDAD - MAESTRA EN GESTION PUBLICA

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo
³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Firma del Experto Informante

Sihuas, 05 de setiembre de 2022

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE 2: DESARROLLO DEL ÁREA DE LOGÍSTICA

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
DIMENSIÓN 1: APROVISIONAMIENTO								
1	¿En la municipalidad se cuenta con un plan o directiva de adquisiciones de bienes y contratación de servicios?	✓		✓		✓		
2	¿El área de logística cuenta y conoce el cuadro de necesidades de cada unidad orgánica?	✓		✓		✓		
3	¿La municipalidad cuenta con un plan de seguimiento para supervisar el proceso de adquisición de bienes y servicios?	✓		✓		✓		
4	¿En la municipalidad la adquisición de bienes y contratación de servicios están alineados al requerimiento solicitado por las áreas usuarias?	✓		✓		✓		
5	¿Los requerimientos de bienes y servicios se enmarcan dentro de las necesidades y prioridades de la entidad?	✓		✓		✓		
6	¿En la municipalidad la adquisición de bienes y contratación de servicios se ejecutan en base a los planes y programas establecidos en el PEI?	✓		✓		✓		
7	¿Los requerimientos se realizan dentro de los plazos de tiempo establecido?	✓		✓		✓		
8	¿El área de logística realiza de forma oportuna la adquisición de bienes y contratación de servicios requeridos por las áreas usuarias?	✓		✓		✓		
9	¿Se realiza periódicamente un control de stock de los materiales e insumos?	✓		✓		✓		
10	¿La municipalidad cuenta con un ambiente seguro de almacenaje para los bienes adquiridos?	✓		✓		✓		
11	¿Se utiliza las áreas de almacenaje apropiados según el tipo de producto adquirido?	✓		✓		✓		
DIMENSIÓN 2: PRODUCCIÓN								
12	¿Se optimizan los procesos para la adquisición de bienes y contratación de servicios?	✓		✓		✓		
13	¿La prestación de servicios para el cumplimiento de necesidades de la población se realizan con eficiencia y eficacia?	✓		✓		✓		
14	¿Se logra satisfacer las necesidades de la población según los planes, programas y proyectos establecidos en el PEI?	✓		✓		✓		

15	¿El proceso de adquisición de bienes y prestación de servicios se ejecuta en el tiempo establecido?	/		/		/	
DIMENSIÓN 3: DISTRIBUCIÓN		SI	No	SI	No	SI	No
16	¿La entrega de bienes o materiales solicitados por las unidades orgánicas de la municipalidad se realizan oportunamente?	/		/		/	
17	¿Se sigue un lineamiento establecido para la salida física de bienes?	/		/		/	
18	¿Se mantiene actualizados los inventarios para poder atender los requerimientos para el cumplimiento de las actividades y proyectos?	/		/		/	
19	¿Se previene de stock conforme a la demanda?	/		/		/	
20	¿El reparto de materiales o productos se ejecuta conforme a lo programado?	/		/		/	
21	¿Las entregas de materiales o productos se realizan en el plazo determinado?	/		/		/	
22	¿Se reportan los plazos de entrega de los materiales o productos a cada unidad orgánica?	/		/		/	

Observaciones (precisar si hay suficiencia): HAY SUFICIENTE

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [x] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador: MORILLO CARRILLO ELENA YOVANA DNI: 70552739

Especialidad del validador Doctor /Maestro: CONTABILIDAD - MAESTRO EN GESTION PUBLICA

- ¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
- ²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo
- ³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Sihuas, 05 de setiembre de 2022

Firma del Experto Informante

ANEXO 4: CONSTANCIA DE AUTORIZACIÓN Y APLICACIÓN DE INSTRUMENTOS



**MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SIHUAS
REGIÓN ANCASH - PERÚ**

"Identidad para Servir"

**EL GERENTE GENERAL DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL
DE SIHUAS, REGIÓN ANCASH, QUIEN AL FINAL SUSCRIBE:**

HACE CONSTAR:

Que, la Br. Anali Alexandra Córdova Alejos, identificada con DNI N°46765745, egresada de la Facultad de Ciencias Contables y Finanzas Corporativas de la Universidad Inca Garcilaso de la Vega, solicitó realizar su trabajo de investigación titulado: **"Planeamiento Estratégico y el Desarrollo del Área de Logística de la Municipalidad Provincial de Sihuas, 2022"**. Por lo que, en mérito a lo solicitado se le autorizó y brindó facilidades para la realización de la referida investigación; así como, para la aplicación de los instrumentos a los funcionarios de la Municipalidad Provincial de Sihuas.

Se expide el presente a solicitud de la interesada para los fines que estime por conveniente.

Sihuas, 14 de octubre de 2022



ANEXO 5: EVIDENCIA DE RECOLECCIÓN DE DATOS





ANEXO 6: EVIDENCIA DE LOS INSTRUMENTOS APLICADOS

CUESTIONARIO PARA EVALUAR LA VARIABLE 1: PLANEAMIENTO ESTRATEGICO

Estimado trabajador:

El presente es un trabajo investigativo que tiene como propósito evaluar el planeamiento estratégico de la Municipalidad en la cual laboras.

A continuación, se presenta un conjunto de preguntas para ser valoradas de acuerdo con la propia experiencia y teniendo en cuenta la siguiente escala:

Nunca (N)	Casi nunca (CN)	A veces (AV)	Casi siempre (CS)	Siempre (S)
1	2	3	4	5

Instrucciones: Lea detenidamente cada ítem y conteste de acuerdo a su opinión, recuerde que es de carácter anónimo.

N°	Ítems	Alternativas				
		N	CN	AV	CS	S
Dimensión 1: Previsión		1	2	3	4	5
1.	¿En la municipalidad para establecer mejoras en el servicio que se brinda, se realiza un análisis FODA con la participación de todo el personal que la conforma?		X			
2.	¿La municipalidad cuenta con programas estratégicos que permitan alcanzar los objetivos y metas establecidos?			X		
3.	¿La municipalidad contempla proyectos, servicios y actividades de acuerdo a las necesidades de cada territorio que incluye la provincia?		X			
4.	¿Las acciones que se realizan dentro de la municipalidad consideran como principio básico la visión y misión institucional?			X		
5.	¿En la municipalidad para ejecutar una obra o servicio público se realiza un estudio preliminar analizando factores económicos, políticos sociales y su sostenibilidad a futuro?			X		
6.	¿La municipalidad establece sus metas y objetivos alineados a las políticas nacionales?			X		

**CUESTIONARIO PARA EVALUAR LA VARIABLE 2: DESARROLLO
DEL ÁREA DE LOGÍSTICA**

Estimado trabajador:

El presente es un trabajo investigativo que tiene como propósito evaluar el desarrollo del área de logística de la Municipalidad en la cual laboras.

A continuación, se presenta un conjunto de preguntas para ser valoradas de acuerdo con la propia experiencia y teniendo en cuenta la siguiente escala:

Nunca (N)	Casi nunca (CN)	A veces (AV)	Casi siempre (CS)	Siempre (S)
1	2	3	4	5

Instrucciones: Lea detenidamente cada ítem y conteste de acuerdo a su opinión, recuerde que es de carácter anónimo.

N°	Ítems	Alternativas				
		N	CN	AV	CS	S
Dimensión 1: Aprovechamiento		1	2	3	4	5
1.	¿En la municipalidad se cuenta con un plan o directiva de adquisiciones de bienes y contratación de servicios?				X	
2.	¿El área de logística cuenta y conoce el cuadro de necesidades de cada unidad orgánica?				X	
3.	¿La municipalidad cuenta con un plan de seguimiento para supervisar el proceso de adquisición de bienes y servicios?	X				
4.	¿En la municipalidad la adquisición de bienes y contratación de servicios están alineados al requerimiento solicitado por las áreas usuarias?		X			
5.	¿Los requerimientos de bienes y servicios se enmarcan dentro de las necesidades y prioridades de la entidad?		X			
6.	¿En la municipalidad la adquisición de bienes y contratación de servicios se ejecutan en base a los planes y programas establecidos en el PEI?		X			
7.	¿Los requerimientos se realizan dentro de los plazos de tiempo establecido?		X			

8.	¿El área de logística realiza de forma oportuna la adquisición de bienes y contratación de servicios requeridos por las áreas usuarias?			X		
9.	¿Se realiza periódicamente un control de stock de los materiales e insumos?			X		
10.	¿La municipalidad cuenta con un ambiente seguro de almacenaje para los bienes adquiridos?			X		
11.	¿Se utiliza las áreas de almacenaje apropiados según el tipo de producto adquirido?	X				
Dimensión 2: Producción		1	2	3	4	5
12.	¿Se optimizan los procesos para la adquisición de bienes y contratación de servicios?			X		
13.	¿La prestación de servicios para el cumplimiento de necesidades de la población se realizan con eficiencia y eficacia?			X		
14.	¿Se logra satisfacer las necesidades de la población según los planes, programas y proyectos establecidos en el PEI?			X		
15.	¿El proceso de adquisición de bienes y prestación de servicios se ejecuta en el tiempo establecido?			X		
Dimensión 3: Distribución		1	2	3	4	5
16.	¿La entrega de bienes o materiales solicitados por las unidades orgánicas de la municipalidad se realizan oportunamente?			X		
17.	¿Se sigue un lineamiento establecido para la salida física de bienes?			X		
18.	¿Se mantiene actualizados los inventarios para poder atender los requerimientos para el cumplimiento de las actividades y proyectos?			X		
19.	¿Se previene de stock conforme a la demanda?			X		
20.	¿El reparto de materiales o productos se ejecuta conforme a lo programado?			X		
21.	¿Las entregas de materiales o productos se realizan en el plazo determinado?			X		
22.	¿Se reportan los plazos de entrega de los materiales o productos a cada unidad orgánica?	X				

**CUESTIONARIO PARA EVALUAR LA VARIABLE 1: PLANEAMIENTO
ESTRATEGICO**

Estimado trabajador:

El presente es un trabajo investigativo que tiene como propósito evaluar el planeamiento estratégico de la Municipalidad en la cual laboras.

A continuación, se presenta un conjunto de preguntas para ser valoradas de acuerdo con la propia experiencia y teniendo en cuenta la siguiente escala:

Nunca (N)	Casi nunca (CN)	A veces (AV)	Casi siempre (CS)	Siempre (S)
1	2	3	4	5

Instrucciones: Lea detenidamente cada ítem y conteste de acuerdo a su opinión, recuerde que es de carácter anónimo.

Nº	Ítems	Alternativas				
		N	CN	AV	CS	S
Dimensión 1: Previsión		1	2	3	4	5
1.	¿En la municipalidad para establecer mejoras en el servicio que se brinda, se realiza un análisis FODA con la participación de todo el personal que la conforma?	X				
2.	¿La municipalidad cuenta con programas estratégicos que permitan alcanzar los objetivos y metas establecidos?		X			
3.	¿La municipalidad contempla proyectos, servicios y actividades de acuerdo a las necesidades de cada territorio que incluye la provincia?		X			
4.	¿Las acciones que se realizan dentro de la municipalidad consideran como principio básico la visión y misión institucional?			X		
5.	¿En la municipalidad para ejecutar una obra o servicio público se realiza un estudio preliminar analizando factores económicos, políticos sociales y su sostenibilidad a futuro?	X				
6.	¿La municipalidad establece sus metas y objetivos alineados a las políticas nacionales?			X		

7.	¿En los instrumentos de planeación se plantean objetivos estratégicos alcanzables, realistas, medibles y coherentes analizando sus limitaciones?		X			
8.	¿Se evalúa de manera eficiente las necesidades que presenta la municipalidad?		X			
9.	¿En la municipalidad se considera de forma oportuna el cuadro de necesidades?		X			
Dimensión 2: Programación		1	2	3	4	5
10.	¿Dentro de los instrumentos de planificación se consideran o diseñan proyectos de acuerdo a las necesidades básicas que requiere la población como agua, desagüe, electrificación, cuidado y otros?		X			
11.	¿Los planes estratégicos y operativos de la municipalidad están relacionados a las políticas públicas del estado?			X		
12.	¿En la municipalidad cada gerencia presenta su plan institucional la cual orienta sus actividades de acuerdo a las políticas institucionales?		X			
13.	¿El plan de cada gerencia de la municipalidad se caracteriza porque es medible y realista en el tiempo y considera las prioridades de la institución?		X			
14.	¿Se cuenta con un plan de supervisión interno que permite observar y controlar los costos de bienes, servicios y obras?	X				
Dimensión 3: Presupuesto		1	2	3	4	5
15.	¿Los presupuestos establecidos en el plan estratégico institucional han mejorado la gestión municipal?		X			
16.	¿Se realiza una distribución equitativa y justa de los ingresos municipales de acuerdo a las políticas institucionales?	X				
17.	¿En la municipalidad se cumple con la aplicación de la planificación estratégica?		X			
18.	¿Considera usted que se ejecutan las actividades, programas y proyectos establecidos en el plan estratégico institucional?		X			
19.	¿Los presupuestos asignados son suficientes para cumplir con los objetivos estratégicos?	X				
20.	¿La ejecución presupuestal que realiza la municipalidad es oportuna?			X		

**CUESTIONARIO PARA EVALUAR LA VARIABLE 2: DESARROLLO
DEL ÁREA DE LOGÍSTICA**

Estimado trabajador:

El presente es un trabajo investigativo que tiene como propósito evaluar el desarrollo del área de logística de la Municipalidad en la cual laboras.

A continuación, se presenta un conjunto de preguntas para ser valoradas de acuerdo con la propia experiencia y teniendo en cuenta la siguiente escala:

Nunca (N)	Casi nunca (CN)	A veces (AV)	Casi siempre (CS)	Siempre (S)
1	2	3	4	5

Instrucciones: Lea detenidamente cada ítem y conteste de acuerdo a su opinión, recuerde que es de carácter anónimo.

Nº	Ítems	Alternativas				
		N	CN	AV	CS	S
Dimensión 1: Aprovechamiento		1	2	3	4	5
1.	¿En la municipalidad se cuenta con un plan o directiva de adquisiciones de bienes y contratación de servicios?		X			
2.	¿El área de logística cuenta y conoce el cuadro de necesidades de cada unidad orgánica?		X			
3.	¿La municipalidad cuenta con un plan de seguimiento para supervisar el proceso de adquisición de bienes y servicios?		X			
4.	¿En la municipalidad la adquisición de bienes y contratación de servicios están alineados al requerimiento solicitado por las áreas usuarias?		X			
5.	¿Los requerimientos de bienes y servicios se enmarcan dentro de las necesidades y prioridades de la entidad?		X			
6.	¿En la municipalidad la adquisición de bienes y contratación de servicios se ejecutan en base a los planes y programas establecidos en el PEI?			X		
7.	¿Los requerimientos se realizan dentro de los plazos de tiempo establecido?			X		

8.	¿El área de logística realiza de forma oportuna la adquisición de bienes y contratación de servicios requeridos por las áreas usuarias?		X			
9.	¿Se realiza periódicamente un control de stock de los materiales e insumos?		X			
10.	¿La municipalidad cuenta con un ambiente seguro de almacenaje para los bienes adquiridos?		X			
11.	¿Se utiliza las áreas de almacenaje apropiados según el tipo de producto adquirido?	X				
Dimensión 2: Producción		1	2	3	4	5
12.	¿Se optimizan los procesos para la adquisición de bienes y contratación de servicios?	X				
13.	¿La prestación de servicios para el cumplimiento de necesidades de la población se realizan con eficiencia y eficacia?		X			
14.	¿Se logra satisfacer las necesidades de la población según los planes, programas y proyectos establecidos en el PEI?		X			
15.	¿El proceso de adquisición de bienes y prestación de servicios se ejecuta en el tiempo establecido?	X				
Dimensión 3: Distribución		1	2	3	4	5
16.	¿La entrega de bienes o materiales solicitados por las unidades orgánicas de la municipalidad se realizan oportunamente?		X			
17.	¿Se sigue un lineamiento establecido para la salida física de bienes?		X			
18.	¿Se mantiene actualizados los inventarios para poder atender los requerimientos para el cumplimiento de las actividades y proyectos?	X				
19.	¿Se previene de stock conforme a la demanda?		X			
20.	¿El reparto de materiales o productos se ejecuta conforme a lo programado?		X			
21.	¿Las entregas de materiales o productos se realizan en el plazo determinado?		X			
22.	¿Se reportan los plazos de entrega de los materiales o productos a cada unidad orgánica?			X		

CUESTIONARIO PARA EVALUAR LA VARIABLE 1: PLANEAMIENTO ESTRATEGICO

Estimado trabajador:

El presente es un trabajo investigativo que tiene como propósito evaluar el planeamiento estratégico de la Municipalidad en la cual laboras.

A continuación, se presenta un conjunto de preguntas para ser valoradas de acuerdo con la propia experiencia y teniendo en cuenta la siguiente escala:

Nunca (N)	Casi nunca (CN)	A veces (AV)	Casi siempre (CS)	Siempre (S)
1	2	3	4	5

Instrucciones: Lea detenidamente cada ítem y conteste de acuerdo a su opinión, recuerde que es de carácter anónimo.

N°	Ítems	Alternativas				
		N	CN	AV	CS	S
Dimensión 1: Previsión		1	2	3	4	5
1.	¿En la municipalidad para establecer mejoras en el servicio que se brinda, se realiza un análisis FODA con la participación de todo el personal que la conforma?			✓		
2.	¿La municipalidad cuenta con programas estratégicos que permitan alcanzar los objetivos y metas establecidos?				✓	
3.	¿La municipalidad contempla proyectos, servicios y actividades de acuerdo a las necesidades de cada territorio que incluye la provincia?				✓	
4.	¿Las acciones que se realizan dentro de la municipalidad consideran como principio básico la visión y misión institucional?				✓	
5.	¿En la municipalidad para ejecutar una obra o servicio público se realiza un estudio preliminar analizando factores económicos, políticos sociales y su sostenibilidad a futuro?			✓		
6.	¿La municipalidad establece sus metas y objetivos alineados a las políticas nacionales?				✓	

**CUESTIONARIO PARA EVALUAR LA VARIABLE 2: DESARROLLO
DEL ÁREA DE LOGÍSTICA**

Estimado trabajador:

El presente es un trabajo investigativo que tiene como propósito evaluar el desarrollo del área de logística de la Municipalidad en la cual laboras.

A continuación, se presenta un conjunto de preguntas para ser valoradas de acuerdo con la propia experiencia y teniendo en cuenta la siguiente escala:

Nunca (N)	Casi nunca (CN)	A veces (AV)	Casi siempre (CS)	Siempre (S)
1	2	3	4	5

Instrucciones: Lea detenidamente cada ítem y conteste de acuerdo a su opinión, recuerde que es de carácter anónimo.

N°	Ítems	Alternativas				
		N	CN	AV	CS	S
Dimensión 1: Aprovechamiento		1	2	3	4	5
1.	¿En la municipalidad se cuenta con un plan o directiva de adquisiciones de bienes y contratación de servicios?				✓	
2.	¿El área de logística cuenta y conoce el cuadro de necesidades de cada unidad orgánica?				✓	
3.	¿La municipalidad cuenta con un plan de seguimiento para supervisar el proceso de adquisición de bienes y servicios?			✓		
4.	¿En la municipalidad la adquisición de bienes y contratación de servicios están alineados al requerimiento solicitado por las áreas usuarias?			✓		
5.	¿Los requerimientos de bienes y servicios se enmarcan dentro de las necesidades y prioridades de la entidad?			✓		
6.	¿En la municipalidad la adquisición de bienes y contratación de servicios se ejecutan en base a los planes y programas establecidos en el PEI?			✓		
7.	¿Los requerimientos se realizan dentro de los plazos de tiempo establecido?			✓		

8.	¿El área de logística realiza de forma oportuna la adquisición de bienes y contratación de servicios requeridos por las áreas usuarias?			✓		
9.	¿Se realiza periódicamente un control de stock de los materiales e insumos?				✓	
10.	¿La municipalidad cuenta con un ambiente seguro de almacenaje para los bienes adquiridos?				✓	
11.	¿Se utiliza las áreas de almacenaje apropiados según el tipo de producto adquirido?			✓		
Dimensión 2: Producción		1	2	3	4	5
12.	¿Se optimizan los procesos para la adquisición de bienes y contratación de servicios?				✓	
13.	¿La prestación de servicios para el cumplimiento de necesidades de la población se realizan con eficiencia y eficacia?				✓	
14.	¿Se logra satisfacer las necesidades de la población según los planes, programas y proyectos establecidos en el PEI?				✓	
15.	¿El proceso de adquisición de bienes y prestación de servicios se ejecuta en el tiempo establecido?			✓		
Dimensión 3: Distribución		1	2	3	4	5
16.	¿La entrega de bienes o materiales solicitados por las unidades orgánicas de la municipalidad se realizan oportunamente?			✓		
17.	¿Se sigue un lineamiento establecido para la salida física de bienes?				✓	
18.	¿Se mantiene actualizados los inventarios para poder atender los requerimientos para el cumplimiento de las actividades y proyectos?				✓	
19.	¿Se previene de stock conforme a la demanda?			✓		
20.	¿El reparto de materiales o productos se ejecuta conforme a lo programado?			✓		
21.	¿Las entregas de materiales o productos se realizan en el plazo determinado?				✓	
22.	¿Se reportan los plazos de entrega de los materiales o productos a cada unidad orgánica?			✓		

ANEXO 7: BASE DE DATOS

VARIABLE 1: PLANEAMIENTO ESTRATEGICO																									
N° Funcionarios	ITEMS																				TOTAL	NIVEL	DIMENSIONES		
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20			D1	D2	D3
1	1	2	2	2	1	3	2	1	1	2	3	2	2	1	2	2	1	2	1	1	34	Bajo	15	10	9
2	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	54	Medio	25	14	15
3	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	2	3	3	2	3	57	Medio	27	14	16
4	1	2	2	3	1	3	2	2	2	2	3	2	2	1	2	1	2	2	1	3	39	Bajo	18	10	11
5	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	56	Medio	24	15	17
6	1	3	3	2	3	3	3	3	2	1	2	2	3	1	2	2	2	3	2	2	45	Bajo	23	9	13
7	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	66	Medio	31	16	19
8	3	4	3	4	3	4	3	3	2	3	3	4	4	2	3	2	4	4	2	3	63	Medio	29	16	18
9	2	2	2	2	1	2	3	1	2	3	2	2	3	1	2	1	3	1	3	2	40	Bajo	17	11	12
10	1	3	2	3	2	2	2	1	1	2	3	2	3	1	2	2	1	2	1	1	37	Bajo	17	11	9
11	2	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	2	2	3	58	Medio	27	15	16
12	2	3	2	3	3	3	4	3	2	3	4	2	3	2	3	3	3	2	2	3	55	Medio	25	14	16
13	3	2	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	2	3	3	4	3	3	56	Medio	23	15	18
14	3	2	3	4	3	3	4	2	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	60	Medio	26	15	19
15	3	4	2	2	3	3	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	4	3	3	59	Medio	27	14	18
16	3	2	2	2	2	2	3	1	2	2	3	2	2	2	3	3	2	2	2	2	44	Bajo	19	11	14
17	1	2	2	3	2	3	4	3	2	3	2	2	2	1	1	2	1	2	1	1	40	Bajo	22	10	8
18	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	2	2	61	Medio	30	15	16
19	2	2	4	3	3	3	3	2	3	3	2	2	4	3	3	2	4	3	2	3	56	Medio	25	14	17
20	3	2	2	4	3	3	4	2	3	3	2	3	3	2	4	3	3	3	3	3	58	Medio	26	13	19
21	3	2	3	4	3	3	4	2	3	4	3	3	2	2	4	3	2	2	2	2	56	Medio	27	14	15
22	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	2	2	59	Medio	28	15	16
23	3	3	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	2	2	59	Medio	27	15	17
24	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	2	4	4	3	2	60	Medio	26	16	18
25	2	3	4	3	3	3	4	3	2	2	4	3	2	2	3	3	2	3	2	2	55	Medio	27	13	15
26	2	3	3	4	3	3	3	3	3	4	2	4	3	3	3	3	3	4	3	3	62	Medio	27	16	19
27	1	2	2	2	2	3	2	2	3	3	1	2	3	1	2	1	2	3	2	1	40	Bajo	19	10	11
28	2	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	2	3	2	4	3	3	4	2	2	59	Medio	28	13	18
29	1	2	2	3	2	3	3	2	2	2	3	3	3	1	3	2	1	2	1	1	42	Bajo	20	12	10
30	2	3	3	3	2	3	3	2	2	3	3	3	2	2	3	3	2	3	1	1	49	Medio	23	13	13
31	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	1	64	Medio	30	17	17
32	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	2	2	64	Medio	31	16	17
33	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	65	Medio	30	15	20
34	2	3	2	3	3	4	4	3	2	2	3	2	2	2	4	2	2	3	2	3	53	Medio	26	11	16
35	2	3	2	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	2	60	Medio	27	15	18
36	2	3	2	3	3	3	4	3	3	3	4	3	4	2	4	3	3	4	2	3	61	Medio	26	16	19
37	2	3	3	3	1	4	4	3	2	3	4	2	3	1	4	3	2	3	3	2	55	Medio	25	13	17
38	1	3	2	2	2	3	2	2	1	2	2	2	2	1	2	2	2	3	2	2	40	Bajo	18	9	13
39	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	4	2	3	61	Medio	29	14	18
40	1	2	2	2	2	3	3	2	1	2	3	3	2	1	2	1	1	3	1	1	38	Bajo	18	11	9
41	2	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	2	3	2	2	3	1	1	57	Medio	29	16	12
42	3	3	4	3	2	3	3	3	2	4	3	2	3	3	4	3	2	3	1	2	56	Medio	26	15	15
43	3	3	2	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4	2	3	3	3	4	3	3	64	Medio	29	16	19
44	3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	5	3	2	68	Medio	32	17	19
45	2	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	2	2	3	2	3	61	Medio	29	17	15
46	2	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	2	3	2	3	2	2	2	57	Medio	28	15	14
47	1	1	2	3	1	3	3	2	2	2	3	2	3	2	2	1	1	3	1	1	38	Bajo	18	11	9
48	3	3	3	3	2	2	3	3	3	4	4	3	2	2	4	3	2	2	3	2	56	Medio	25	15	16
49	2	2	3	3	2	2	3	2	1	2	3	3	2	1	2	2	1	3	2	1	42	Bajo	20	11	11
50	1	2	2	2	1	2	3	1	2	2	2	3	2	2	3	1	3	3	2	1	40	Bajo	16	11	13
51	2	1	2	2	2	2	3	2	1	2	2	2	3	2	3	1	2	3	2	1	40	Bajo	17	11	12
52	3	4	2	4	3	2	4	3	2	3	2	3	4	3	3	2	3	3	2	3	58	Medio	27	15	16
53	3	3	4	3	3	4	3	3	3	2	3	3	2	2	3	3	2	4	3	2	58	Medio	29	12	17
54	3	3	4	2	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	2	3	63	Medio	29	16	18
55	2	3	2	3	3	4	2	3	3	3	3	2	4	3	3	3	3	4	2	2	57	Medio	25	15	17
56	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	2	3	2	4	3	4	4	3	2	58	Medio	26	12	20
57	2	3	3	4	3	4	4	3	3	2	2	3	3	2	3	3	2	3	3	2	57	Medio	29	12	16
58	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	3	5	3	3	72	Medio	32	19	21
59	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	3	4	2	65	Medio	28	18	19
60	1	2	2	3	1	2	3	1	3	2	1	2	1	1	2	1	2	4	3	2	39	Bajo	18	7	14
61	3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	4	3	2	3	2	2	4	2	2	62	Medio	32	15	15
62	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	2	3	3	3	4	3	2	65	Medio	30	17	18
63	1	3	2	3	3	2	3	3	1	2	2	2	1	1	2	3	2	3	1	1	41	Bajo	21	8	12
64	1	2	3	2	1	3	2	1	1	2	3	3	1	1	2	1	2	2	3	1	37	Bajo	16	10	11
65	2	1	2	2	2	1	2	2	2	2	1	2	2	1	2	2	2	2	2	1	35	Bajo	16	8	11
66	2	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	4	2	3	60	Medio	29	14	17
67	3	3	3	4	2	4	4	3	3	3	4	4	4	3	2	3	3	4	3	2	64	Medio	29	18	17
68	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	4	2	4	3	4	3	1	1	57	Medio	25	16	16
69	1	2	2	3	2	2	2	1	2	1	3	3	1	1	2	2	1	3	2	2	38	Bajo	17	9	12
70	3	3	3	3	2	3	2	3	2	4	2	3	2	3	2	3	2	3	3	3	54	Medio	24	14	16
71	3	4	4	4	2	3	2	3	3	3	3	4	3	2	4	3	2	3	3	3	62	Medio	29	15	18
72	3	4	4	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	70	Medio	32	18	20

VARIABLE 2: DESARROLLO DEL ÁREA DE LOGÍSTICA

N° Funcionarios	ITEMS																						TOTAL	NIVEL	DIMENSIONES		
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20	P21	P22			D1	D2	D3
1	3	2	1	2	1	1	1	2	2	1	1	1	2	2	1	1	2	2	1	2	2	1	34	Bajo	17	6	11
2	4	3	2	3	3	2	2	3	2	3	1	2	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	58	Medio	28	10	20
3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	62	Medio	30	12	20
4	2	2	2	2	2	1	1	2	2	2	1	1	2	2	1	2	2	1	2	2	2	3	39	Bajo	19	6	14
5	3	4	2	2	3	2	3	3	3	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	61	Medio	30	10	21
6	2	2	1	2	1	1	2	3	3	2	2	2	1	2	3	2	1	3	2	2	3	3	45	Bajo	21	8	16
7	4	4	3	2	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	3	3	4	3	2	71	Medio	35	14	22
8	4	4	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	67	Medio	33	12	22
9	3	3	2	2	2	1	1	2	2	3	2	2	2	2	1	2	2	1	2	2	3	2	44	Bajo	23	7	14
10	3	2	1	2	2	1	1	2	2	2	2	1	2	2	2	1	2	2	2	2	2	3	41	Bajo	20	7	14
11	4	4	2	2	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	63	Medio	30	12	21
12	4	4	1	2	2	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	60	Medio	28	12	20
13	3	3	1	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	61	Medio	28	12	21
14	3	3	2	2	3	2	2	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	65	Medio	29	13	23
15	4	3	2	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	64	Medio	31	12	21
16	4	4	3	2	2	1	2	1	2	3	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	3	48	Bajo	26	7	15
17	3	3	2	2	2	1	1	2	2	2	2	1	2	3	1	2	2	1	2	2	3	2	43	Bajo	22	7	14
18	4	3	3	2	2	2	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	61	Medio	28	12	21
19	3	2	2	3	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	61	Medio	28	12	21
20	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	63	Medio	31	11	21
21	4	3	2	3	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60	Medio	28	12	20
22	4	4	2	3	3	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	63	Medio	29	12	22
23	4	4	2	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	63	Medio	32	12	19
24	4	3	2	4	3	3	2	2	3	3	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	61	Medio	31	11	19
25	4	4	1	2	2	2	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	59	Medio	28	11	20
26	4	4	4	4	3	2	2	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	2	66	Medio	34	11	21
27	3	3	2	3	2	1	1	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	1	42	Bajo	22	8	12
28	4	4	3	4	3	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	64	Medio	34	11	19
29	2	3	1	2	2	1	2	2	3	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	43	Bajo	22	7	14
30	3	3	2	2	2	2	2	3	2	3	2	2	3	3	3	3	3	2	3	2	2	2	54	Medio	26	11	17
31	4	3	2	3	3	2	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	69	Medio	34	12	23
32	4	4	2	3	2	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	69	Medio	34	13	22
33	4	4	2	3	2	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	67	Medio	33	12	22
34	3	4	2	3	2	2	2	2	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	59	Medio	29	10	20
35	4	4	2	4	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	64	Medio	31	12	21
36	4	4	2	2	2	2	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	66	Medio	32	12	22
37	3	3	2	3	2	2	3	2	4	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	60	Medio	29	11	20
38	2	2	3	2	2	1	2	1	2	2	2	2	2	1	2	2	1	2	2	2	2	2	41	Bajo	21	7	13
39	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	66	Medio	32	12	22
40	3	2	1	2	1	1	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	1	1	2	2	3	2	43	Bajo	20	9	14
41	4	4	2	3	3	2	2	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	62	Medio	32	9	21
42	4	4	2	3	3	3	2	2	2	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	61	Medio	31	10	20
43	4	4	2	3	3	2	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	4	3	71	Medio	34	13	24	
44	4	4	2	4	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	73	Medio	36	14	23
45	4	3	2	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	65	Medio	32	12	21
46	4	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	62	Medio	30	12	20
47	2	2	1	2	2	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	1	40	Bajo	18	8	14
48	4	3	2	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	62	Medio	30	12	20
49	3	3	1	2	1	1	2	2	2	2	1	2	2	1	2	2	2	2	3	2	3	2	43	Bajo	20	7	16
50	3	3	2	2	2	1	1	2	2	1	2	1	2	2	1	2	2	2	2	2	2	1	40	Bajo	21	6	13
51	2	2	1	2	2	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	1	2	2	41	Bajo	19	8	14
52	4	3	2	3	3	2	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	62	Medio	31	11	20
53	4	4	1	3	3	3	2	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	62	Medio	31	11	20
54	4	4	2	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	66	Medio	32	12	22
55	3	4	2	3	3	2	2	3	2	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	59	Medio	29	10	20
56	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	62	Medio	30	11	21
57	4	3	2	2	3	2	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	61	Medio	30	11	20
58	4	3	3	4	3	3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	78	Medio	39	14	25
59	3	3	2	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	2	66	Medio	33	12	21
60	2	2	1	2	1	1	1	1	2	1	2	2	2	2	3	1	2	3	3	3	2	2	41	Bajo	16	9	16
61	4	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	65	Medio	32	12	21
62	3	3	2	3	3	2	3	3	4	2	4	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	68	Medio	31	14	23
63	3	3	2	2	2	1	1	2	2	2	2	2	1	2	2	1	2	3	2	1	3	2	43	Bajo	22	7	14
64	2	2	2	2	1	1	2	2	2	3	1	2	2	1	2	2	1	2	2	2	1	1	37	Bajo	20	6	11
65	3	2	1	2	1	1	2	1	2	2	1	2	2	2	1	2	2	2	1	1	2	1	36	Bajo	18	7	11
66	4	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	64	Medio	32	12	20
67	4	4	2	4	3	2	3	2	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	64	Medio	32	11	21
68	4	3	1	3	3	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3											

ANEXO 8: REPORTE DEL TURNITIN

ANALI CORDOVA

INFORME DE ORIGINALIDAD

25%

INDICE DE SIMILITUD

23%

FUENTES DE INTERNET

6%

PUBLICACIONES

10%

TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS

1	repositorio.ucv.edu.pe Fuente de Internet	7%
2	Submitted to Universidad Cesar Vallejo Trabajo del estudiante	3%
3	hdl.handle.net Fuente de Internet	2%
4	repositorio.une.edu.pe Fuente de Internet	2%
5	Submitted to Universidad Alas Peruanas Trabajo del estudiante	1%
6	es.scribd.com Fuente de Internet	1%
7	repositorio.unsa.edu.pe Fuente de Internet	<1%
8	repositorio.unu.edu.pe Fuente de Internet	<1%
9	repositorio.unasam.edu.pe Fuente de Internet	<1%