



Universidad  
**Inca Garcilaso de la Vega**

FACULTAD DE INGENIERÍA ADMINISTRATIVA  
E INGENIERÍA INDUSTRIAL

TRABAJO DE SUFICIENCIA PROFESIONAL

**Propuesta de Implementación de La Metodología Lean  
Warehousing en el Proceso de Logística para Optimizar la gestión  
de los almacenes en la Empresa Malvex Del Perú S.A.**

Para optar el Título Profesional de

**Ingeniero Administrativo**

Autor:

Rojas Torres, Henry Edson

Asesor:

Mag. Barriga Herrera, Cesar

**Lima - Perú**

**2022**

# Propuesta de Implementación de La Metodología Lean Warehousing en el Proceso de Logística para Optimizar la gestión de los almacenes en la Empresa Malvex Del Perú S.A.

## INFORME DE ORIGINALIDAD



## FUENTES PRIMARIAS

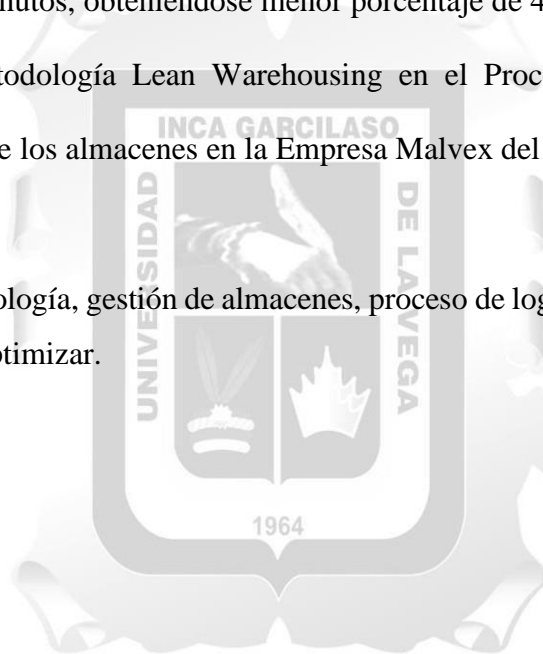
<b>1</b>	<b>repositorio.uigv.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>12%</b>
<b>2</b>	<b>hdl.handle.net</b> Fuente de Internet	<b>3%</b>

Excluir citas      Apagado      Excluir coincidencias < 1%  
Excluir bibliografía      Apagado

## RESUMEN Y PALABRAS CLAVE

El presente Trabajo de Suficiencia Profesional establece implementar la Metodología Lean Warehousing en el Proceso de Logística para Optimizar la gestión de los almacenes en la Empresa Malvex Del Perú S.A. Se aplicó las herramientas de Kaizen, las 5S y las de Andon como de Poka Yoke, en donde se logró ejecutar la disminución de los tiempos, eliminar desperdicios, disciplinar al personal, mejorar el flujo de los pedidos, además, de dar seguimiento a los tiempos de entrega, obteniéndose mejora de entrega de tiempos de 73% a 95%, pedidos sin fallas de 94% a 100%, demora en la preparación de los despachos de 30 minutos a 10 minutos, obteniéndose menor porcentaje de 42% a 20%. Como tal se concluye que, la Metodología Lean Warehousing en el Proceso de Logística logra Optimizar la gestión de los almacenes en la Empresa Malvex del Perú S.A.

Palabras clave: metodología, gestión de almacenes, proceso de logística, implementación, Lean Warehousing, optimizar.



[Implementation of the Lean Warehousing Methodology in the Logistics Process to Optimize Warehouse Management in the Company Malvex Del Perú S.A.]

### **ABSTRACT AND KEYWORDS**

This Professional Sufficiency Work establishes the implementation of the Lean Warehousing Methodology in the Logistics Process to Optimize the management of the warehouses in the Company Malvex Del Perú S.A. The kaizen tools, the 5S and those of Andon as well as Poka yoke were applied, where it was possible to execute the reduction of times, eliminate waste, discipline the personnel, improve the flow of orders, in addition, to follow up on the delivery times, obtaining improvement in delivery times from 73% to 95%, orders without failures from 94% to 100%, delay in the preparation of dispatches from 30 minutes to 10 minutes, obtaining a lower percentage from 42% to 20% . As such, it is concluded that the Lean Warehousing Methodology in the Logistics Process manages to optimize the management of the warehouses in the Company Malvex del Perú S.A.

Keywords: methodology, warehouse management, logistics process, implementation, Lean Warehousing, optimize.