

UNIVERSIDAD INCA GARCILASO DE LA VEGA

**FACULTAD DE INGENIERÍA ADMINISTRATIVA E INGENIERÍA INDUSTRIAL
CARRERA PROFESIONAL DE INGENIERÍA INDUSTRIAL**



PROPUESTA DE APLICACIÓN DE LA HERRAMIENTA DEL SUPPLY CHAIN MANAGEMENT EN EMPRESA NOVA VISIÓN S.A.C. LIMA, 2020

Trabajo de Suficiencia Profesional

Presentado por:

Bachiller Trinidad Diaz, Anderson Jhair

PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE INGENIERO INDUSTRIAL

Asesor:

Ing. Peña Huertas, José Gustavo

Lima – Perú

2020

Turnitin Informe de Originalidad

Visualizador de documentos

Procesado el: 22-feb.-2023 12:02 p. m. -05
Identificador: 2020531800
Número de palabras: 31744
Entregado: 1

PROPUESTA DE APLICACIÓN DE LA HERRAMIENTA DEL... Por Trinidad Diaz Anderson Jhair

Índice de similitud 28%	Similitud según fuente	
	Internet Sources:	27%
	Publicaciones:	3%
	Trabajos del estudiante:	17%

modo:

- 2% match (Internet desde 04-nov.-2022)
<https://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/21805/1/T3563i.pdf> ✕

- 1% match ()
[Arteaga Celedonio, Franco Pavel. "Propuesta de implementación de la metodología supply chain management para reducir los costos en la empresa Hidrotech E.I.R.L.", Universidad Privada del Norte, 2019](#) ✕

- 1% match ()
[Cabrera Vera, Eduardo Rodolfo. "Propuesta de mejora de la gestión de abastecimiento para incrementar la rentabilidad de la empresa Distribuciones Uriol E.I.R.L.", Universidad Privada del Norte, 2014](#) ✕

- 1% match (Internet desde 31-oct.-2022)
<http://intra.uigv.edu.pe> ✕

- 1% match (Internet desde 14-ago.-2014)
<http://scmaldescubierto.blogspot.com> ✕

- 1% match (Internet desde 03-dic.-2020)
<https://blog.euncet.es/que-es-el-supply-chain-management-o-scm/> ✕

- 1% match (Internet desde 11-dic.-2020)
<https://hablemosdelogistics.blogspot.com/> ✕

- 1% match (Internet desde 29-sept.-2020)
<http://nova.pe> ✕

- 1% match (Internet desde 14-ene.-2023)
<http://repositorio.ucsg.edu.ec> ✕

- <1% match ()
[Pastor Sánchez, Andre Arturo. "Propuesta de mejora en la gestión de la cadena de suministros y su impacto en la rentabilidad de la empresa Curtiembre & Servicios Libertad S.A.C. en el año 2018", Universidad Privada del Norte SAC, 2019](#) ✕

- <1% match ()
[Sánchez Barrantes, Kristell Maritté. "Propuesta de mejora en la gestión de abastecimiento para reducir costos operativos en el proceso de conserva de la empresa Sociedad Agrícola Virú S.A", Universidad Privada del Norte, 2017](#) ✕

- <1% match ()
[Centurion Espinoza, Lenin Javier. "Calidad de servicio y satisfacción de los clientes a partir de la revisión sistemática de 15 artículos, dados en los años 2006 y 2017", Universidad Privada del Norte, 2019](#) ✕

- <1% match ()
[Apreciado Gallardo, Renzo Gaddy. "Propuesta de mejora en el área de mantenimiento para reducir los costos en la línea de producción de pan de piso de la empresa Inversiones Universal S.A.C.", Universidad Privada del Norte, 2019](#) ✕

- <1% match ()
[Caballero Sotomayor, Fiorella Akemi. "Propuesta de mejora en la atención de requerimientos del departamento de compras mediante la implementación de gestión por procesos de negocio en una empresa contratista", Universidad Privada del Norte SAC, 2019](#) ✕

- <1% match ()
[Choque Leon, Laura Maria. "La gestión de compras y la mejora de la rentabilidad de L M Conceptos S.A.C. en el año 2017", Universidad Privada del Norte SAC, 2018](#) ✕

- <1% match ()
[Juarez Saldaña, Frank Luis, Mendoza Mendez, Christian Jhon. "Mejora en la gestión de aprovisionamiento para incrementar las ventas en la empresa Distribuidora Ledisa S.R.L. en el año 2019", Universidad Privada del Norte, 2021](#) ✕

- <1% match ()
[Custodio Reinoso, Yessica Marisol. "Propuesta de mejora en la línea de producción de furgones para reducir los costos operativos de la empresa Halcón S.A", Universidad Privada del Norte SAC, 2019](#) ✕

- <1% match ()
[Carranza Yzaquirre, Juan Francisco. "Nivel de satisfacción del cliente interno respecto a la gestión logística de una empresa de la ciudad de Cajamarca, año 2015", Universidad Privada del Norte, 2016](#) ✕

- <1% match ()
[Cangalaya Ccallo, Yessenia. "Propuesta de mejora en la gestión compras, aplicando herramientas de Supply Chain Management en la empresa Fishman SAC", Universidad Privada del Norte SAC, 2019](#) ✕

- <1% match ()
[Peña Santa Cruz, Estrella Vaneska. "Propuesta de mejora de los procesos de comercialización y distribución de la empresa Despensa Peruana S.A.", 'Baishideng Publishing Group Inc.', 2020](#) ✕

RESUMEN

El presente proyecto de investigación fue realizado en la empresa Nova Visión S.A.C. que tuvo como objetivo principal el de incrementar la rentabilidad aplicando la herramienta del Supply Chain Management.

Dicha herramienta se aplicó basado en la situación actual de la empresa Nova Visión S.A.C., para lo cual se realizó un análisis de Ishikawa donde se llegó a determinar las principales causas efecto que inciden en los sobrecostos de la empresa. Dicho análisis fue desarrollado en el rango de fecha de Agosto a Diciembre del año 2019

Para la solución de este proyecto se aplicó la técnica ABC Pareto, AHP Difuso, Matriz de Kraljic, Pronostico de la demanda con regresión lineal, Desviación estándar, punto de reposición, stock de seguridad, lote óptimo de compra y diagramas de flujos. Teniendo como resultado la disminución del sobrecosto en un S/ 95,995.94.

Finalmente se realizó la evaluación económica bajo los indicadores de rentabilidad que determinaron los siguientes resultados positivos, un VAN de S/ 675,476.38, un TIR de 164%, un costo beneficio de 1.51

Palabras clave: Cadena de suministro, rentabilidad, logística, indicadores y AHP Difuso.

ABSTRACT

This research project was carried out at the company Nova Vision S.A.C. whose main objective was to increase profitability by applying the Supply Chain Management tool.

Said tool was applied based on the current situation of the company Nova Vision S.A.C., for which an Ishikawa analysis was carried out where the main causes and effects that affect the company's cost overruns were determined. This analysis was developed in the date range from August to December of the year 2019

For the solution of this project, the Pareto ABC technique, Fuzzy AHP, Kraljic Matrix, Demand forecast with linear regression, standard deviation, replacement point, safety stock, optimal purchase lot and flow diagrams were applied. Resulting in the decrease of the overcharge in a S / 95,995.94.

Finally, the economic evaluation was carried out under the profitability indicators that determined the following positive results, a VAN of S / 675,476.38, an TIR of 164 %, a cost benefit of 1.51

Keywords: Supply chain, profitability, logistics, indicators and diffuse AHP.