

UNIVERSIDAD INCA GARCILASO DE LA VEGA

NUEVOS TIEMPOS, NUEVAS IDEAS

ESCUELA DE POSGRADO

Dr. Luis Claudio Cervantes Liñán



DOCTORADO EN ADMINISTRACION

TESIS

LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA COMO HERRAMIENTA DE  
MEJORA EN LA EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO POR  
RESULTADOS (2016 – 2018)

“CASO: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LA MOLINA”

PRESENTADO POR:

JORGE LEONARDO VALDIVIA BANCOFF

Para optar el grado de DOCTOR EN ADMINISTRACIÓN

ASESOR DE TESIS: DR. FERNANDO RAFAEL VIGIL CORNEJO

## RESUMEN

El objetivo del presente trabajo de investigación fue el de determinar la relación de la planificación estratégica, como herramienta de mejora, en la ejecución del presupuesto por resultados, tomando como referencia el gobierno municipal del distrito de La Molina.

La población laboral de la municipalidad de La Molina alcanzó a 1,200 trabajadores, entre personal administrativo, gerentes, subgerentes, personal técnico, personal operativo, a los que se les aplicó el instrumento que constó de 20 preguntas, utilizando la Escala Likert con alternativas de respuesta múltiple.

Se procedió a analizar los resultados, luego se realizó la contrastación de hipótesis, utilizando la prueba estadística conocida como coeficiente de correlación de Spearman, debido a que las variables de estudio son cualitativas.

La investigación que se realizó en la tesis es de tipo descriptivo y correlacional, porque tiene como propósito medir el grado de relación entre las variables: planificación estratégica y la ejecución del presupuesto por resultados.

Finalmente, se pudo determinar que la planificación estratégica como herramienta de mejora, se relaciona positivamente con la ejecución del presupuesto por resultados del gobierno municipal de La Molina.

**Palabras Clave:** Planificación, Planificación Estratégica, Presupuesto por Resultados, Gestión, Municipalidad.

## **ABSTRACT**

The objective of this research was to determine the relationship between strategic planning as an improvement tool in the execution of the results budget of the municipal government of the district of La Molina.

The population of the municipality of La Molina was 1,200 workers, including administrative personnel, managers, managers, technical staff, and operative personnel, who were given the instrument that consisted of 20 questions using the Likert Scale with multiple response alternatives.

We proceeded to analyze the results, then we performed the hypothesis testing, using the statistical test known as the correlation coefficient of Spearman, because the study variables are qualitative.

The research carried out in the thesis is descriptive and correlational, because its purpose is to measure the degree of relationship between the variables: Strategic planning and execution of the budget by results.

Finally, it was possible to determine that strategic planning as an improvement tool is positively related to the execution of the budget by results of the municipal government of La Molina.

**Keywords:** Planning, Strategic Planning, Budget for Results, Management, Municipality.